

Příloha 3a

Projekt LTI18010

**„Podpora výzkumné komunity v ČR z pohledu rozvoje otevřených software
a komunikace v evropských vědecko-výzkumných projektech“**

**Etapa řešení E003 – dílčí cíl V010 – Analýza vzniku akreditovaného
studijního kursu „Management mezinárodní výzkumné spolupráce a
výzkumných projektů“**

Ing. K. Schönauerová,
ing. K. Žebrakovský a kol.

© 2021

Obsah

1. Úvod.....	4
2. Kurzy dostupné v České republice	4
2.1. Univerzita Karlova	4
2.1.1. Management of Science and Innovation 1.....	4
2.1.2. Management of Science and Innovation 2.....	5
2.1.3. Management of Science and Innovation 3.....	6
2.1.4. Online Kurz „Excellence-in-ReSTI“.....	6
2.1.5. Kurs základů vědecké činnosti 2019 – 2020	10
2.2. ALEVIA, s.r.o.....	11
2.2.1. Master of Public Administration v oblasti výzkumu, vývoje a inovací	12
2.2.2. Workshopy	14
2.2.3. Letní škola	14
2.3. Akademie Věd České republiky.....	15
2.3.1. Kurz základů vědecké práce.....	15
3. Kurzy a vzdělávací programy dostupné v zahraničí.....	18
3.1. ARMA.....	19
3.1.1. ARMA Qualification	19
3.1.2. Workshopy	21
3.1.3. Online Learning - webináře.....	22
3.2. EARMA – EARMA Academy	23
3.2.1. Early Stage Research Administrators Masterclass	23
3.2.2. Certificate in Research Management:	24
3.2.3. Leaders in Research Management:.....	26
3.3. SRA International	26
3.3.1. LevelUP Micro-credentialing Program	26
3.3.2. Online Intensive Training.....	27
3.3.3. Certificate Programs	31
3.3.4. Webináře	35
3.3.5. True Fit Training.....	36
3.4. NCURA.....	36
3.4.1. Webináře a výukové programy v podobě série webinářů	36
3.4.2. Self Paced Learning.....	37
3.4.3. Workshopy	40
3.5. ARMS	42
3.5.1. Professional Development Framework.....	43

3.5.2.	Winter School/ Spring School.....	47
4.	Souhrn a doporučení.....	48

1. Úvod

V podstatě všechny mezinárodně významné a vyspělé university a výzkumné instituce respektují a podporují význam kvalitního profesního vzdělávání pracovníků zodpovědných za přípravu, administrativu a management výzkumných projektů a grantů. Je ověřenou zkušeností že čím kvalitnější a rozsáhlejší podporu výzkumné komunitě při přípravě a managementu výzkumných projektů může poskytnout příslušný profesionální aparát univerzit a výzkumných institucí, tím významnější mohou být výsledky vědecké práce výzkumníků.

V následujícím výčtu organizací a vzdělávacích kurzů jsou uvedené ty, ke kterým bylo možné dohledat dostatečné množství informací k obsahové náplni a rozsahu kurzu. Tato studie vznikala v průběhu roku 2020, kdy u většiny z uvedených vzdělávacích příležitostí docházelo k přechodu z pouze prezenční formy poskytování kursů na online/distanční formu prezentace kursů. Tím se (navzory nečekaným globálním problémům způsobeným restrikcemi kvůli pandemii Covid-19) mnohé zahraniční možnosti otevřely i pro případné zájemce v ČR. Většina uvedených informací tedy prošla aktualizací na začátku roku 2021, kdy byly doplněny informace o nových formách vzdělávacích kurzů a je velmi pravděpodobné, že (vynucený) důraz na neustále rozšiřovaný rozsah online forem vzdělávání bude pokračovat i nadále, takže i mnohé informace uvedené v této studii (i když aktualizované ještě v r. 2021) budou rychle zastarávat a je nutné si je průběžně ověřovat.

2. Kurzy dostupné v České republice

Do níže uvedeného výčtu vzdělávacích příležitostí byly zařazeny dohledatelné možnosti vzdělávání dostupné v rámci České republiky.

2.1. Univerzita Karlova

Zdroj: <https://cuni.cz/UK-1.html>

V rámci Univerzity Karlovy jsou nabízeny kurzy „Management of Science and Innovation“ v úrovních 1 – 3 pořádané Centrem pro přenos poznatků a technologií (CPPT) a „Kurs základů vědecké činnosti“ pořádaný pediatrikou klinikou 2. LF. Prezentován je také on-line výukový kurz „ReSTi Academy“, na jehož tvorbě se Univerzita Karlova podílela.

2.1.1. Management of Science and Innovation 1

Zdroj: <https://cppt.cuni.cz/CPPTN-292.html>

Management of Science and Innovation 1 (stejně jako další dva navazující kurzy – MSI 2 a MSI 3) je kurz pořádaný Centrem pro přenos poznatků a technologií, které je samostatnou součástí Univerzity Karlovy.

Kurz je vyučován v rámci výuky pro studenty 4. a vyšších ročníků Mgr. a Ph.D. programů, tak i jako kurz v rámci celoživotního vzdělávání pro zaměstnance UK i pro veřejnost – akademické i další pracovníky z oboru vědeckých a inovačních projektů. Program je možné připravit i na míru pro firmy.

Cílem kurzu je poskytnout jednotné školení v oblasti managementu vědy, projektovém managementu a problematice transferu technologií.

Výuka je vedena v angličtině, kurz je jednosemestrální a obsahuje celkem 13 modulů - každý z nich trvá cca 90 minut. Kurz aktuálně probíhá distanční formou. Původní – kombinovaná forma kurzu (1. a 13. modul prezenční, ostatní formou webinářů) v současné době neprobíhá. Kurz se opakuje 2x ročně – v letním a v zimním semestru. Kapacita kurzu je 50 studentů.

Obsah kurzu:

1. Úvod. Tvorba týmů
2. Systém řízení a hodnocení vědy
3. Finanční zdroje pro vědu, výzkum a inovace v ČR a EU
4. Příprava výzkumných a inovačních projektů
5. Příprava vlastního VVI projektu
6. Základy transferu znalostí a technologií
7. Ochrana duševního vlastnictví ve VVI
8. Business model. Business plan. Spin-out
9. Příprava vlastního Business plánu
10. Komunikační dovednosti
11. Team & time management
12. Projektový management
13. Trénink komunikačních dovedností

Důraz je kladen na aktivní práci účastníka a získání praktických dovedností. V rámci náplně kurzu získá účastník základní přehled v oblastech projektového managementu, time managementu, legislativního minima, zapracuje na svých komunikačních dovednostech a soft-skills, a v týmu si vyzkouší přípravu vlastního projektu.

Za úspěšné absolvování předmětu v rámci celoživotního vzdělávání získá účastník Osvědčení o absolvování kurzu. V rámci kurzu se hodnotí aktivní účast, průběžné testy a týmová práce – vypracování projektu s grantovou žádostí a business plánem.

Studenti a zaměstnanci UK mohou kurz absolvovat zdarma. Účastníci mimo UK hradí kurzovné 18.000,- Kč za celý kurz nebo 2.000,-Kč/seminář.

2.1.2. Management of Science and Innovation 2

Zdroj: <https://cppt.cuni.cz/CPPTN-352.html>

Kurz je vytvořen jako navazující na Management of Science and Innovation 1, absolvování předchozího kurzu je tedy silně doporučeno. Je vyučován v rámci výuky pro studenty 4. a vyšších ročníků Mgr. a Ph.D. programů, zároveň i jako kurz v rámci celoživotního vzdělávání pro zaměstnance UK i pro veřejnost – akademické i další pracovníky z oboru vědeckých a inovačních projektů.

Jeho zaměřením je prohloubením znalostí v oblasti řízení projektů v oblasti vědy a inovací. Jeho náplní je cyklus setkání s odborníky z praxe. Formát kurzu je volen tak, aby účastníky maximálně zapojoval. Témata jsou přednášena skutečnými praktiky z relevantních oblastí businessu a odvětví průmyslu a ve srovnání s MSI1 jsou prezentována do větší hloubky a s větším zaměřením na praxi.

Výuka je vedena v angličtině, kurz je jednosemestrální a probíhá kombinovanou formou (většinou prezenční, částečně prostřednictvím webinářů). Obsahem je celkem 14 seminářů. Kurz probíhá 1x ročně, v zimním semestru. Kurz je možné kombinovat s konzultačním seminářem MSI3.

Obsah kurzu:

1. Introduction
2. Advanced IP Management and Licensing, IP Management in Research Collaborations
3. Contractual and Collaborative Research – Case Studies and Practical Approach
4. Advanced Management and Evaluation of Science
5. New Technology Transfer System at Charles University - Charles University Innovations Prague s.r.o.
6. The Mind of the Venture Capitalist
7. European Financing
8. Practical approach to Project Management
9. Investors View

10. Social Innovations
11. Medical Devices – design and certification process, cooperation between academic institutions and companies
12. Ethics of Commercialisation
13. How to Use Trademarks for Commercialization

Za úspěšné absolvování kurzu v rámci celoživotního vzdělávání získá účastník Osvědčení o absolvování kurzu. Podmínkou je aktivní a pravidelná účast na seminářích.

Studenti a zaměstnanci UK mohou kurz absolvovat zdarma. Účastníci mimo UK hradí kurzovné 18.000,- Kč za celý kurz nebo 2.000,-Kč/seminář.

2.1.3. Management of Science and Innovation 3

Zdroj: <https://cppt.cuni.cz/CPPTN-353.html>

Kurz MSI3 je pojatý jako virtuální business inkubátor Univerzity Karlovy. Probíhá formou individuálního vzdělávání, koučinku a mentoringu, které poskytují praktikové z relevantních oblastí businessu a odvětví průmyslu. Je možné ho absolvovat jako navazující na MSI2, nebo v kombinaci s MSI2.

Kurz je určen studentům a zaměstnancům UK, kteří plánují začít svůj vlastní business vycházející z nejnovějších vědeckých poznatků. Na začátku kurzu je sepsána smlouva, která stanovuje odpovědnosti mentora a mentorovaného, očekávané výstupy, termíny a schéma koučinku.

Zaměstnancům a studentům UK je kurz poskytován zdarma, účastníci mimo UK hradí kurzovné – cena: 18 000,- Kč. Za úspěšné absolvování předmětu v rámci celoživotního vzdělávání získá účastník Osvědčení o absolvování kurzu.

2.1.4. Online Kurz „Excellence-in-ReSTI“

Zdroj: <https://resti.academy/>

Jedná se o kurz zaměřený na výzkum, sociální a technologické inovace a projektový management (ReSTI je zkratkou pro "**R**esearch, **S**ocial and **T**echnological **I**nnovation Project Management", což jsou hlavní témata, kterými se kurz zabývá.

Vytvořilo jej mezinárodní konsorcium 11 vzdělávacích a vědeckých institucí z 9 zemí oblasti Podunají. Kromě Univerzity Karlovy to byly například instituce: Center for Social Innovation (v čele konsorcia), University of Applied Sciences Burgenland, University of Ljubljana, School of Economics and Business, University of Sarajevo, University of Belegarde – Faculty of Economics and Business. Více informací k projektu je možné najít na web adrese www.interreg-danube.eu/.

Cílem vytvoření tohoto kurzu bylo poskytnout prostor, ve kterém zájemci (cílovou skupinou jsou především mladí či začínající projektoví manažeři a administrátoři z veřejných i soukromých výzkumných organizací z oblasti Podunají) snadno naleznou základní informace, tipy, rady specifické pro jejich okruh zájmu a přístupnou formu získají vzdělání v oblasti výzkumu, sociálních a technologických inovací. V důsledku tak program zprostředkuje celkové zlepšení konkurenceschopnosti institucí v Podunajském regionu při získávání a řízení projektů.

Kurz je v anglickém jazyce a probíhá formou e-learningu (na platformě MOOC), zájemcům tedy poskytuje možnost studovat vlastním tempem. Program Excellence-in-ReSTI je volně přístupný.

Náplň kurzu je rozdělena na 5 hlavních modulů, které mají vždy 3 až 5 částí. Kurz je veden výukovou metodou „Pět dveří“ – každá jednotlivá část modulu je přístupná pěti způsoby, které nabízí jak „knihovnu“ s urovnanými zdroji informací, tak možnost procvičování pomocí různých her, kooperace

s ostatními účastníky kurzu, a nakonec možnost ověření nabytých vědomostí formou testu. Tato metoda se zakládá na klasické teorii Kolbova cyklu učení a Thiagiho systému dveří, které účastník postupně prochází a pomocí opakování v různých formách si tak upevňuje získané vědomosti.

Obsah kurzu:

Module 1 EU Policies

- První modul přináší základní informace k institucím Evropské Unie, k jejich strategiím, cílům a struktuře finančních zdrojů.
- Celkem obsahuje asi 90 hodin výuky a samostatného učení.

1.1 EU Institutions and Strategy

- Instituce Evropské Unie a jejich dlouhodobá strategie, funkce a hodnoty; klíčové principy rozhodovacích procesů souvisejících s grantovými žádostmi; porozumění struktuře a prioritám strategie Europe 2020; porozumění dokumentům Evropské unie; jak nejlépe připravit grantovou žádost odpovídající daným prioritám.
- Obsahuje cca 25 hodin výuky a samostatného učení.

1.2 EU Policy Goals and Guidelines

- Strategie definované Evropskou unií a politika k dosažení daných cílů; orientace v různých informačních zdrojích k prioritám EU, politice a příslušným strategiím; vyhledávání dokumentů a orientace na webových stránkách EU obsahujících dokumentaci; přehled aktuálně nejrelevantnějších priorit a s tím související evropská i národní politika; pravděpodobné další směřování priorit EU; přizpůsobení návrhu projektu prioritám EU.
- Obsahuje cca 30 hodin výuky a samostatného učení.

1.3 EU Grant Landscape and Funding Structure

- Přehled nejvýznamnějších programů pro financování; úvod k mechanismům financování, jejich struktura, pravidla, cíle; programy financování, jejich strategie a priority; rozlišení pojmů priority a cíle; terminologie programů EU; orientace v dokumentaci k programům.
- Obsahuje cca 35 hodin výuky a samostatného učení.

Module 2 Project Design

- Druhý modul poskytuje prohloubení znalosti potřebných k tvorbě návrhu projektu včetně podání žádosti o grant. Obsah modulu se zaměřuje především na programy HORIZON 2020 a INTERREG Danube Transnational Programme. Mnohé znalosti ale bude možné aplikovat i na jiné či navazující programy.
- Celkem obsahuje asi 95 - 113 hodin výuky a samostatného učení.

2.1 Introduction to Grant Application Writing

- Kurz představí účastníkům možnosti financování dostupné z programů EU (např. Horizon 2020, ERDF, IPA,...); nástroje pro financování a pro koho jsou určeny; struktura grantové žádosti a její hlavní součásti; přehled sestavení grantové žádosti, včetně vytyčení hlavních cílů, určení aktivit a definování předpokládaných dopadů výsledků výzkumu.
- Celkem obsahuje asi 20 - 23 hodin výuky a samostatného učení.

2.2 Advanced Project Development and Application Preparation

- Obsahem je přehled hlavních aspektů přípravy grantové žádosti pro vybrané evropské programy; přehled základní struktury a nejvýznamnějších částí grantové žádosti pro program Horizon 2020, včetně kritérií hodnocení; komplexní informace k sekci o dopadu výsledků výzkumu, která je součástí grantové přihlášky Horizon 2020; seznámení s portálem pro podání elektronické grantové žádosti, souvisejícími formuláři a požadavky; identifikace rizik a

zajištění kvality potřebné ve fázi plánování projektu a ranné implementační fázi v rámci různých evropských programů; příprava dokumentů nutných k interním a externím procesům zajištění kvality; koncepty a nástroje ke zvýšení dopadů výsledků výzkumu; téma Open Science – definice, terminologie a význam; Open Access, Open Research Data, Open Methods, Open Education, Open Evaluation a Citizen Science a jejich benefity i související výzvy; využití Open Science ve vlastních výzkumných aktivitách; politika Open Science v EU.

- Celkem obsahuje asi 35 - 45 hodin učení.

2.3 Forming a Consortium

- Analýza a způsoby hodnocení potenciálních partnerů, vyhodnocení jejich kapacity pro účast v konsorciu; platformy a nástroje pro vyhledávání partnerů pro konsorcium; metody interkulturní komunikace; využití verbální i neverbálních technik komunikace při řešení konfliktů.
- Celkem obsahuje asi 15 hodin výuky a samostatného učení.

2.4 Budget Development

- Přehled běžných způsobilých nákladů a metod jejich výpočtu v projektech různých evropských programů; sestavení rozpočtu s vyvarováním se nejčastějších chyb; způsobilost nákladů a související dobrá praxe – například: výpočet přijatelných personálních nákladů, cestovních nákladů, nákupy vybavení a investic, potenciální účast třetích stran; šablony pro sestavení rozpočtů, příprava podrobného rozpočtu s minimalizací finančních rizik; porozumění základním pravidlům finančních aspektů.
- Celkem obsahuje asi 25 - 30 hodin výuky a samostatného učení.

Module 3 Project Management

- Třetí modul je cílený na znalosti a schopnosti nutné k úspěšnému managementu projektu.
- Celkem obsahuje asi 180 hodin výuky a samostatného učení.

3.1 Introduction to Project Management

- Představuje klíčové faktory pro úspěšný management projektu – porozumění samotnému prostředí projektového managementu, životní cyklus projektu, role projektového managementu; základní koncepty současných metod projektového managementu
- Celkem obsahuje asi 25 hodin výuky a samostatného učení.

3.2 Risk Management

- Seznámí studenty s koncepty rizik a neočekávaných událostí; různé přístupy k managementu a zmírnění rizik; definice rizika a jeho potenciálního dopadu; identifikace rizik projektu a plánování managementu rizik; analýza, monitoring a kontrola rizik.
- Celkem obsahuje asi 45 hodin výuky a samostatného učení.

3.3 Financial management and Reporting

- Kurz představí hlavní koncepty a nástroje finančního managementu; reportování, odhadování nákladů, rozpočtování nákladů, kontroly a monitorování nákladů; aplikace nástrojů a technik do managementu projektu.
- Celkem obsahuje asi 45 hodin výuky a samostatného učení.

3.4 Communication & Dissemination, Capitalization

- Strategie komunikace a šíření výsledků projektu, její formulace a implementace; plánování a příprava komunikace a šíření výsledků; metody k zajištění úspěšné komercializace; terminologie a hlavní koncepty v komunikaci, šíření a komercializaci výsledků a jejich

souvislosti; smysluplné plánování komunikace a šíření; hlavní cíle, metody a aktivity pro komercializaci výsledků;

- Celkem obsahuje asi 25 - 30 hodin výuky a samostatného učení.

3.5 Exploitation & IPR

- Základní aspekty duševního vlastnictví, autorského práva, obchodní značky, patentů a jejich právní regulace; spravedlivá hospodářská soutěž a vymáhání práva duševního vlastnictví; definice práva duševního vlastnictví; význam duševního vlastnictví při šíření výsledků výzkumu; důvody k ochraně duševního vlastnictví a správné využití práv duševního vlastnictví v projektech; význam managementu duševního vlastnictví v projektech; know-how k právní ochraně nových technologií, vynálezů, značky a dalšího duševního vlastnictví (např. patenty, obchodní značka,...); význam způsobu ochrany duševního vlastnictví při potenciálním řešení sporů; tvorba a implementace strategie managementu duševního vlastnictví a jeho potenciál pro budoucí šíření výsledku výzkumu.
- Celkem obsahuje asi 25 - 30 hodin výuky a samostatného učení.

Module 4 Social Innovation

- Čtvrtý modul poskytuje přehled tématu sociálních inovací. Význam a terminologie sociálních inovací; porozumění kontextu regionální dimenze (výzvy, příležitosti) ve které sociální inovace vznikají a vyvíjejí se; přehled běžných procesů a metod; role sociálních inovací; udržitelnost a šíření sociálních inovací
- Celkem obsahuje asi 127 hodin výuky a samostatného studia.

4.1 Introduction to Social Innovation

- Sociální inovace jako obor; porozumění terminologii a významu, rozlišení sociálních inovací; porozumění lokálnímu kontextu (výzvy, příležitosti) ve kterém sociální inovace vzniká a vyvíjí se, včetně praktických příkladů; role sociálních inovací; definování nových aktivit a praxe vedoucí k udržitelnosti, rozšiřitelnosti a společenskému dopadu; strategie a přístupy k šíření sociálních inovací; význam dosažení systémových změn prostřednictvím sociálních inovací a způsoby jejich dosažení; míra dosaženého dopadu na společnost a jeho formy.
- Celkem obsahuje asi 34 hodin výuky a samostatného učení.

4.2 Social Innovation Approaches and Methodologies

- Přehled procesů a metod používaných v sociálních inovacích (např. Open Book of Social Innovation, Stanford d. school, IDEO design thinking,...); hlavní charakteristiky a předpoklady které definují proces sociálních inovací a jeho principy; řešení sociálních problémů s pomocí tvůrčího myšlení; interaktivní cvičení – jednotlivé fáze procesu sociálních inovací, nástroje a postupy k navržení vlastní sociální inovace; budování tvůrčích schopností a měkkých dovedností potřebných k pochopení a tvorbě sociálních inovací i pro řešení vzniklých situací; proces tvorby a implementace sociálních inovací; specifika a principy každé z fází procesu sociálních inovací; aplikace různých nástrojů pro tvorbu, implementaci a hodnocení sociálních inovací.
- Celkem obsahuje asi 60 hodin výuky a samostatného učení.

4.3 Designing and Implementing Social Innovations (incl. Case Studies)

- Udržitelnost a šíření sociálních inovací; role sociálních inovací, odlišnost systémových inovací od inovací výrobků a služeb; přehled strategií a přístupů k rozšiřování sociálních inovací; význam a způsoby dosažení systémové změny; míra a formy společenského dopadu, včetně ukázkových případů; udržitelnost inovací, volba udržitelné inovace, proces související s udržitelností, 6 složek udržitelnosti, význam plánování.
- Celkem obsahuje asi 33 hodin výuky a samostatného učení.

Module 5 Innovation in the Business Context

- Pátý modul se zabývá tématem inovací – jejich rolí, procesem jejich designu, tvorbou obchodního plánu a vstupem inovace na trh.
- Celkem obsahuje asi 150 - 180 hodin výuky a samostatného učení.

5.1 Innovation Sandbox

- Účastník získá přehled o tématech jako je: přehled inovačních modelů, strategií a metod; seznámení se schématem „The Double Diamond“; seznámení s „Circular Design“ jakožto rámcem pro inovace směřujícím k systémové udržitelnosti.
- Celkem obsahuje asi 25 - 30 hodin výuky a samostatného učení.

5.2 Introduction to Human-Centered Innovation Practice

- Tato část kurzu se zabývá procesem designu ve schématu „The Double Diamond“: definování úkolu – výzvy; vedení sekundárního a základního výzkumu zaměřeného na uživatele; sběr, analýza a propojení dat a následné vytvoření závěru; tvorba, konsolidace a koncept možných řešení; tvorba a vylepšení prototypu; inovační aktivity.
- Celkem obsahuje asi 45 hodin výuky a samostatného učení.

5.3 Toward Sustainability: Introduction to Nature-Based Innovation Practice

- Prakticky zaměřený kurz má za cíl představit metodu biomimikry („Biomimicry“) - obor zabývající se inovační praxí inspirovanou přírodou. Seznámení s 26 principy („26 Biomimicry Life Principles“) jakožto zásadami k udržitelným inovacím a 4 fázemi inovačního procesu „Biomimicry Thinking Innovation Process“; rozvoj praktické práce v terénu; cesta od biologie až k designu výrobku; porozumění struktuře procesu; příležitosti, které program biomimikry přináší pro inovace, specifika těchto inovací; využití přírodních strategií pro lidmi vytvořené produkty, služby, procesy a systémy.
- Celkem obsahuje asi 50 - 60 hodin výuky a samostatného učení.

5.4 Bringing Innovation to Market

- V tomto kurzu vybudují účastníci strategickou vizi pro nápad, koncept nebo vynález, který vytvořili v průběhu předchozích kurzů. Zároveň tvoří implementační a obchodní plán pro vstup jejich inovace na trh. Hlavní obsahem kurzu je: představení škály různých obchodních modelů a jejich hlavní rysy; kreativní práce v procesu vzniku obchodního modelu; schéma pro tvorbu obchodního modelu; tvorba realizovatelného obchodního plánu v souladu s principy cirkulární ekonomiky, tradičního modelu nebo konceptu biomimikrů.
- Celkem obsahuje asi 25 - 30 hodin výuky a samostatného učení.

5.5 Business Development

- Hlavním obsahem kurzu jsou témata: životní cyklus produktu, jeho různé fáze a související výzvy; kreativita v byznysu a integrace principů cirkulární ekonomiky; různé strategické nástroje obchodního růstu; podnikání s principy cirkulární ekonomiky; strategie udržitelného obchodního růstu.
- Celkem obsahuje asi 13 hodin výuky a samostatného učení.

Za úspěšné splnění každého modulu získá účastník odznak – badge, který si může umístit do svého profesního profilu na sociálních sítích jako je třeba LinkedIn. Za splnění všech 5 modulů je udělen odznak „ReSTI Professional“.

2.1.5. Kurs základů vědecké činnosti 2019 – 2020

Zdroj: <https://www.lf2.cuni.cz/aktuality/kurs-zakladu-vedecke-cinnosti-2019-2020>

Kromě CPPT pořádá v rámci Univerzity Karlovy vlastní kurz také pediatrická klinika 2. LF.

Kurz základů vědecké činnosti je určen pro doktorandy, jedná se o 11 dílný cyklus odpoledních přednášek (trvající vždy cca 3 h).

Obsah kurzu:

Úvod do vědecké metodiky

- Motivace k vědecké činnosti, význam spojení kliniky a vědy
- Jak vyhledávat relevantní zdroje informací a porozumět jim

Jak sestavit vědecký projekt

- Základy epidemiologie; vědecká hypotéza; výpočet síly souboru

Data management

- Jak vést klinickou databázi; registry; napojení na laboratorní provozy

Jak správně sestavit a prezentovat kasuistiku

Jak porozumět vědecké publikaci

Vizuální hodnocení dat

Jak sepsat žádost o grant

- Typy grantových agentur; podmínky; spolupráce mezi řešiteli

Publikace výsledků

- Jak napsat článek; jak sestavit abstrakt; odpovědi recenzentům
- Jak recenzovat článek

Spolupráce s mezinárodními odbornými společnostmi

- Jak se aktivně zapojit do mezinárodní odborné společnosti
- Principy fungování pracovních skupin
- Mezinárodní projekty a doporučené postupy

Prezentace výsledků

- Jak připravit prezentaci; jak vytvořit poster; jak přednášet

Bližší informace k jednotlivým tématům nejsou zveřejněny.

Kurs je pořádán v rámci projektu Zvýšení kvality vzdělávání na UK a jeho relevance pro potřeby trhu práce CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_015/0002362.

2.2. ALEVIA, s.r.o.

Zdroj: <https://www.alevia.cz/>

Alevia, s.r.o. je společností zabývající se vzděláváním v oblasti podpory a rozvoje výzkumných projektů a dalších aktivit – pořádá různá školení, přednášky, workshopy, konference, letní školy a další služby jako jsou moderování a facilitace, analýzy, studie a překlady odborných textů. Vzdělávací služby jsou poskytovány jak pro jednotlivce, tak pro instituce – firma nabízí možnost uspořádání akcí dle přání.

Ze vzdělávacích příležitostí poskytovaných společností je nejvýznamnějším dvouletý, komplexní vzdělávací program MPA VVI - Master of Public Administration v oblasti vědy, výzkumu a inovací. V níže uvedeném výčtu jsou ale uvedeny i relevantní workshopy a letní školy.

2.2.1. Master of Public Administration v oblasti výzkumu, vývoje a inovací

Zdroj: <https://www.alevia.cz/mpa-vvi/>

Program Master of Public Administration v oblasti výzkumu, vývoje a inovací (MPA VVI) poskytuje moderní a unikátní vzdělání pro širokou cílovou skupinu: projektové manažery a pracovníky na všech stupních řízení ve výzkumných organizacích všech právních forem (veřejné výzkumné instituce, veřejné a soukromé vysoké školy a další formy výzkumných organizací), pracovníky ve státní správě a samosprávě zabývající se problematikou VVI, pracovníky jednotlivých poskytovatelů podpor, zaměstnance center transferu technologií a znalostí, RIS3 manažery na národní a regionální úrovni nebo zástupce subjektů z aplikační sféry.

Celý vzdělávací program je rozložen v průběhu dvou let prostřednictvím 12 výukových modulů - jeden modul v rozsahu dvou dnů (úterý a středa). V průběhu každého modulu se střídají přednášky, diskuse, samostatná a týmová práce a prezentace jejich výstupů. Důraz je kladen na řešení modelových situací, ve kterých jsou nastoleny konkrétní a skutečné problémy. Jednotlivé moduly probíhají prezenční formou, nově (v nutném případě) ale mohou být prezentovány i ve formě webinářů.

Velkým přínosem vzdělávacího programu je vzájemná výměna zkušeností mezi účastníky z různých institucí. Jednotlivé moduly jsou koncipovány a vyučovány v úzké spolupráci s partnery z veřejné a soukromé sféry.

Absolventi obdrží osvědčení o absolvování programu *Master of Public Administration v oblasti výzkumu, vývoje a inovací*, které obsahuje seznam absolvovaných modulů a téma závěrečné práce. Obdržené osvědčení není vysokoškolským titulem ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.

Účast ve vzdělávacím programu MPA VVI je podmíněná předchozím vysokoškolským vzděláním alespoň bakalářského stupně.

Podmínkou úspěšného absolvování je pravidelná docházka a aktivní přístup - účastník vzdělávacího programu se účastní všech dvanácti dvoudenních modulů a aktivně se zapojuje do skupinových prací a diskusí. Další podmínkou úspěšného absolvování a získání osvědčení k manažerskému titulu MPA je také napsání závěrečné práce na zvolené téma a její prezentace na závěrečné konferenci.

Účastník si v průběhu druhého roku zvolí téma a průběžně zpracovává závěrečnou práci - odborný článek ve stanoveném rozsahu a struktuře. Termíny odevzdání tezí, předběžné a finální verze článku jsou závazné.

Podmínkou úspěšného ukončení vzdělávacího programu je publikace odborného článku v konferenčním sborníku a také prezentace jeho závěrů na konferenci *Veřejná politika v oblasti výzkumu, vývoje a inovací*, kde účastník vzdělávacího kurzu zúročí získané znalosti a prezentační dovednosti.

Cena celého kurzu je 108 000,- Kč plus DPH (21 %). Jednotlivé moduly je možné absolvovat i samostatně, mimo kompletní kurz. Cena za jeden dvoudenní vzdělávací modul pro 1 osobu je 10 tisíc Kč + DPH. Cena zahrnuje školné, podkladové materiály, občerstvení a ubytování v hotelu v jednolůžkovém pokoji na jednu noc (z úterý na středu) v rámci každého modulu. Počet účastníků vzdělávacího programu je limitován na 20 - 25

Moduly ročníku 2020-2021:

Veřejná politika, prostředí a aktéři VVI

- Přístupy veřejné politiky, instituce a aktéři VVI v ČR, statistiky a mezinárodní srovnání, foresight v oblasti V&V, strategické dokumenty a materiály, evaluace a hodnocení dopadů regulace na prostředí VVI
- Modul obsahuje celkem 10 hodin výuky, rozdělené do 2 dnů

Právní rámec VVI

- Právní předpisy a jejich dopad na prostředí VVI, vztah předpisů na evropské a národní úrovni, pojem výzkumné organizace, hospodářská soutěž a veřejná podpora, smluvní vztahy ve VVI
- Modul obsahuje celkem 10 hodin výuky, rozdělené do 2 dnů

Duševní vlastnictví a jeho ochrana I

- Autorská práva ve VaV, problematika open access ve výzkumu, software, ochrana designu, ochranné známky, obchodní tajemství, know-how
- Modul obsahuje celkem 12 hodin výuky, rozdělené do 2 dnů

Duševní vlastnictví a jeho ochrana II

- Patenty a užité vzory, patentová přihláška a postup jejího podání, Úřad průmyslového vlastnictví, role Evropské unie v průmyslově právní problematice
- Modul obsahuje celkem 10 hodin výuky + 4 hodiny samostudia, rozdělené do 2 dnů

Transfer znalostí a technologií & podpora inovací

- Transfer technologií a jeho různé formy, organizační zajištění transferu ve výzkumné organizaci, role centra transferu technologií, transfer prostřednictvím dceřiné společnosti
- Modul obsahuje celkem 12 hodin výuky, rozdělené do 2 dnů

Komericializace výstupů VaV

- Komericializace výstupů a její překážky, licenční smlouvy ve VVI, předpisy EU v oblasti transferu a komericializace, spin-off společnosti
- Modul obsahuje celkem 8 hodin výuky + 4 hodiny samostudia, rozdělené do 2 dnů

Spolupráce s aplikační sférou v oblasti VVI

- Základní principy a formy spolupráce s aplikační sférou, právní rámec spolupráce, bariéry a jejich překonávání, aplikace výzkumných projektů, podpora spolupráce.
- Modul obsahuje celkem 8 hodin výuky + 4 hodiny samostudia, rozdělené do 2 dnů

Management výzkumu, vývoje a inovací

- Strategické řízení na úrovni výzkumné organizace, výzkumná organizace versus podnikatelský subjekt, řízení výzkumných projektů, řízení výzkumné infrastruktury, řízení lidských zdrojů a podpora jejich rozvoje
- Modul obsahuje celkem 8 hodin výuky + 4 hodiny samostudia, rozdělené do 2 dnů

Mezinárodní spolupráce v oblasti VVI

- Mezinárodní organizace a projekty v oblasti VaV, význam diplomacie a síťování ve vědě, spolupráce v mezinárodním prostředí a její překážky, srovnání ČR s ostatními střeoevropskými státy
- Modul obsahuje celkem 8 hodin výuky + 4 hodiny samostudia, rozdělené do 2 dnů

Hodnocení a dopady výzkumu, vývoje a inovací

- Scientometrie a způsob jejího využití, kvantitativní a kvalitativní hodnocení vědeckých výstupů, peer review, specifická situace hodnocení v ČR, dopady výstupů VaV na společnost, Innovation Scoreboard
- Modul obsahuje celkem 8 hodin výuky + 4 hodiny samostudia, rozdělené do 2 dnů

Financování výzkumu, vývoje a inovací

- Zdroje financování - národní a mezinárodní zdroje, formy financování, Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF), role a zodpovědnost jednotlivých poskytovatelů
- Modul obsahuje celkem 12 hodin výuky, rozdělené do 2 dnů

Popularizace a medializace VaV

- Science communication a její nástroje, práce s veřejností, práce se sdělovacími prostředky, tisková zpráva o výzkumu a vývoji, propagace výzkumné organizace
- Modul obsahuje celkem 12 hodin výuky, rozdělené do 2 dnů

2.2.2. Workshopy

Zdroj: <https://www.alevia.cz/workshopy/>

Ve workshopech je kladen maximální důraz na interaktivní řešení, případové studie, herní prvky a modelové situace. Při realizaci workshopů jsou kombinovány odborné přednášky, diskuse, samostatné a týmové práce, prezentace. Jsou určeny pro skupiny od 6 do 25 lidí. Dají se realizovat v rozsahu od 1 do 3 dnů.

Workshopy konané prezenční formou se konají v Praze. Nově mohou být workshopy pořádány formou webináře, s kapacitou až 40 účastníků.

Cena workshopu je 3 000,- Kč plus DPH pro jednoho účastníka v případě workshopu a 2 000,- Kč plus DPH v případě webináře. V ceně workshopu je občerstvení a podkladové materiály. Účastníci obdrží certifikát o účasti.

Příklady workshopů:

Projektové řízení ve výzkumu a vývoji (16.6.2020)

- Jak připravovat a řídit výzkumné projekty? Jak sestavit rozpočty? Jak sestavit a dodržet harmonogram projektu

Projektové řízení ve výzkumu a vývoji (15.6.2021)

- Můžeme projektové řízení a projektové principy použít při realizaci výzkumných projektů?

Duševní vlastnictví ve výzkumné organizaci a jeho ochrana (14.9.2021)

- Jaké máme ve výzkumných organizacích duševní vlastnictví a má cenu ho chránit? Jakými prostředky?

Právní rámec výzkumu a vývoje (7.12.2021)

- Shrnutí roku 2021, co nás čeká v roce 2022?

2.2.3. Letní škola

Zdroj: <https://www.alevia.cz/letni-skola/>

Letní škola je 3-denní vzdělávací akce určená pro manažery a projektové manažery výzkumných organizací všech typů, tj. vysokých škol, ústavů Akademie věd ČR, ostatních veřejných výzkumných institucí, fakultních nemocnic a institucí dalších právních forem, pracovníky center transferu technologií, pracovníky na různých stupních řízení výzkumu, vedoucí výzkumných skupin se zájmem o publicitu a komunikaci vědeckých výsledků.

Obsah minulých ročníků:

Letní škola pro vedoucí pracovníky veřejných vysokých škol (25. – 27. 8. 2020)

- Dynamická strategická rozvaha
- Strategický áměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021

Letní škola pro pracovníky výzkumných organizací (18. – 20. 8. 2020)

- Komunikace vědy & popularizace a medializace výstupů výzkumu a vývoje

Letní škola pro vedoucí pracovníky veřejných vysokých škol (27. – 29. 8. 20219)

- Řízení, procesy, předávání informací a motivace
- Projektové řízení a jeho principy: celodenní simulační hra
- Strategický výhled vysokého školství: moderovaný workshop

Letní škola pro manažery výzkumných organizací a zástupce center transferu technologií (20. – 22. 8. 2019)

- Projekty výzkumu a vývoje a ochrana duševního vlastnictví, jeho oceňování a transfer
- Výzkumné projekty: celodenní simulační hra
- Strategický výhled VaV: moderovaný workshop

Letní škola: veřejné vysoké školy v roce 2018 (27. – 29. 8. 2018)

- Právní rámec veřejné vysoké školy ve zkratce
- Média, mediální obraz vysokých škol, krizová komunikace
- Mezinárodní spolupráce, strategické záměry MŠMT

Letní škola pro manažery výzkumných organizací (21. – 23. 8. 2018)

- Právní rámec výzkumu a vývoje v ČR
- Projektové řízení a jeho principy
- Strategické řízení VaV, rozvoj lidských zdrojů

2.3. Akademie Věd České republiky

Zdroj: <https://www.avcr.cz/>

2.3.1. Kurz základů vědecké práce

Zdroj: <https://www.avcr.cz/cs/veda-a-vyzkum/vzdelavani/kurz-zakladu-vedecke-prace/>

Cílem kurzu je seznámení především začínajících doktorandů se základními principy prezentace výsledků vědecké práce a s dalšími důležitými skutečnostmi, které budou užitečné pro jejich vědeckou kariéru. Kurz připravila Rada pro spolupráci s vysokými školami a přípravu vědeckých pracovníků AV ČR a je určený především doktorandům, jejichž školitelé pracují v ústavech AV ČR, ale dle možností je přístupný i doktorandům z vysokých škol, jejichž školitelé nejsou zaměstnanci AV ČR. Kurz je pořádán v Praze a v Brně, kde jej pořádá sdružení moravských pracovišť. Obsahová náplň obou kurzů se mírně liší. Kurzy pořádané v Praze probíhají aktuálně i on-line formou, u kurzech pořádaných v Brně tato informace není uvedena.

Kurz základů vědecké práce v AV ČR je realizován jako týdenní kurz, pro 25-30 doktorandů. Probíhá od pondělí do pátku, kdy každý den přináší cca 4 – 7 hodin výuky. Kurz je pro doktorandy přístupný zdarma, na základě vyplněné přihlášky.

Poslední den kurzu proběhne praktické cvičení, na které by si měl každý z účastníků připravit materiál (nejlépe vlastní, popřípadě lze použít materiál z práce jeho kolegů) ve formě rukopisu, posteru nebo prezentace trvající cca 10 – 15 minut.

Na závěr doktorand získá potvrzení o absolvování kurzu.

Obsahová náplň kurzu konaného v Praze:

Zdroj: <https://www.avcr.cz/cs/veda-a-vyzkum/vzdelavani/kurz-zakladu-vedecke-prace/>

- K jednotlivým tématům nejsou uvedeny bližší informace, obsah jednotlivých běhů kurzu se lehce liší ale rámcově se drží níže uvedených témat. Délka trvání jednotlivých přednášek je cca 45 – 180 minut.

Úvod do metodologie vědy

Etika vědecké práce

Základy bioetiky

Vědecká komunikace a její psané žánry, techniky vědeckého psaní

Publikování v časopise z hlediska editorské praxe

Hodnocení vědecké práce

Rétorika a kultura mluveného slova

Lektorské dovednosti – jak zaujmout a udržet pozornost svých posluchačů

Ukázka přednášky pro laickou veřejnost

Duševní vlastnictví a jeho komercializace

Financování výzkumu, grantový systém v EU

Grantový systém v ČR

Prezentace vědeckých výsledků formou plakátových sdělení

Bezpečnost internetu

Informační zdroje pro vědu, výzkum a vzdělávání

English in Academic Writing

Academic Writing in English: Writing for the Reader

Rozbor a zhodnocení vybraných článků, rozbor a zhodnocení vybrané přednášky a poster

Obsahová náplň kurzu konaného v Brně:

Zdroj: <http://www.avcrbrno.cz/kurz-zakladu-vedecke-prace/cil-kurzu-a-obsahova-napl-n-kurzu.html>

- Obsah jednotlivých běhů kurzu se může lehce lišit ale rámcově se drží níže uvedených témat. Délka trvání jednotlivých přednášek je zpravidla 90 minut (výjimkou jsou dvě témata s délkou 135 minut). Většina přednášek obsahuje i praktickou část.

Etika vědecké práce, Bioetika

- Tématem jsou etické zásady vědecké práce; konkrétní příklady odklonu od zásad na různých úrovních vědecké práce; regulační nástroje a praktická doporučení. Druhou částí je téma bioetiky, které přináší základní přehled o etických, sociálních a právních implikacích biomedicíny a biotechnologií. Obsahuje základní terminologii, historické příklady, stručný přehled přes jednotlivé oblasti bioetiky

Prezentace vědeckých výsledků

- Forma prezentace výsledků často rozhoduje o podpoře nebo přijetí vědeckého výsledku nebo záměru. Seminář se zaměřuje na základy rétoriky se specifiky prezentace vědeckých výsledků, možné chyby při prezentaci, možnosti zdůraznění dosažených úspěchů.

Základy rétoriky a technika mluveného slova

- Obsahem je rétorika v širších souvislostech – osobnost řečníka a autenticita; vizuální, vokální a verbální složka komunikace; efektivní prezentace; inspirace od vynikajících řečníků; nejčastější prohršky v mluveném projevu; ukázky z praxe.

Průmyslově-právní ochrana vynálezů a komercializace

- Úvod do problematiky ochrany vynálezů a technických řešení patentem a užitným vzorem; podmínky patentovatelnosti; režim zaměstnaneckého vynálezu; postup řízení vedoucího k udělení patentu nebo zápisu užitného vzoru v ČR i zahraničí; základní zásady a pravidla komercializace vynálezu a licencování.

Financování výzkumu, grantový systém v EU

- Přednáška přináší základní přehled evropských programů pro výzkum a inovace, největší pozornost je věnována programu HORIZON 2020. Uvádí také hlavní zásady přípravy projektu.

Grantový systém v ČR a Grantový systém v praxi

- Přednáška se zaměřuje na: fungování agentur v České Republice – základní struktura, principy a terminologie financování výzkumu v ČR a Informační systém výzkumu; principy hodnocení a podávání projektů; podmínky a předpoklady pro sepsání projektové žádosti; nejčastější chyby vyskytující se při přípravě návrhu projektu; srovnání efektivity podání vlastní žádosti nebo zapojení do širšího kolektivu; základní body pro hodnocení projektových návrhů.

Základy počítačové bezpečnosti

- Přednáška je věnována základním principům bezpečné práce s výpočetní technikou a bezpečnému chování v prostředí počítačových sítí a Internetu. Obsah je zaměřen na tři základní pilíře počítačové bezpečnosti, a to – prevenci, detekci a nápravě hrozeb a souvisejících rizik. Součástí přednášky jsou teoretické příklady i praktické ukázky bezpečnosti práce s webem, oblasti podvodných e-mailů, bezpečnosti hesel, zabezpečení PC apod. Dále je část přednášky věnována sociálnímu inženýrství a ochraně osobních dat na sociálních sítích.

Moderní informační zdroje pro výzkum

- Praktické rady k provádění rešerší a vyhledávání v elektronických informačních zdrojích; stručné představení některých databází a portálů odborné literatury; zdroje pro vyhledávání knih, článků, periodik i vysokoškolských kvalifikačních prací a jiných druhů tzv. šedé literatury.

Jak optimálně využít statistiky při zpracování dat

- Stručná charakteristika skupin metod, které lze využít při zpracování dat; vysvětlení, kdy je vhodné pro zpracování použít popisnou statistiku, indukční statistiku nebo modelování; interpretace metod ukázaná na praktických příkladech.

Angličtina ve vědecké práci, nejčastější chyby (přednáška v angličtině)

- Přednáška probíhá v angličtině a zaměřuje se na témata jako například: význam psaní studie hned od počátku v anglickém jazyce; příklady anglicky psaných studií; použití různých kategorií slov ve vědecké studii – jak zvýšit čtivost a atraktivitu textu; praktické příklady a srovnání dobrého a špatného využití angličtiny

Hodnocení vědy

- Účelem přednášky je přinést posluchačům komplexní představu o tom, s jakými formami hodnocení se ve své práci mohou setkat a co je pro ně v rámci této problematiky důležité;

národní kontext hodnocení; důležité principy vědecké práce; peer-review; scientometrie jako podpůrný nástroj hodnocení; význam publikační strategie; sebereprezentace pro zvýšení viditelnosti a dopadu vědecké práce.

Obecné zásady vědecké práce

- Hlavními tématy přednášky jsou: vědecká metoda zkoumání jevů přírodních či sociálních; věda, komunikace a publikování jako nedílná součást vědeckého bádání; východiska vědecké praxe, hypotézy, pracovní postupy; typy vědeckých publikací, poznámky k samotnému psaní; členění vědecké publikace, typy abstraktů, význam názvu práce.

Plagiátorství

- Cílem přednášky je upozornit na formy nepřijatelného chování ve vědě – jedním z nejrozšířenějších je plagiátorství; jak se lze před plagiátorstvím chránit; jak se s ním v některých zemích nakládá; jak lze plagiáty odhalovat; organizace, které chrání vědu před podvody; aktuální vývoj v této oblasti.

Publikování v časopise z hlediska editorské praxe

- Přednáška se soustředí na přípravu srozumitelného textu, včetně příkladů nadbytečných slov či nesprávného používání odborných výrazů (většina příkladů bude v angličtině); diskriminační výrazy; spolupráce s překladatelem; příprava a technické zpracování rukopisu pro redakci; časté chyby z pohledu editora; proces posuzování rukopisů; práva a povinnosti oponenta; příčiny zamítnutí rukopisů v redakci.

Time management

- Workshop zaměřený na schopnost nakládat s vlastním časem, organizovat a plánovat; stanovování cílů a jejich periodické vyhodnocování, určování priorit a sebemotivování; praktická práce s vlastními časovými snímky dne s cílem zvýšit efektivitu, kvalitu a spokojenost s využitím času v pracovním i mimopracovním životě.

Pracovní zatížení a úloha stresu

- Zamyšlení nad hlavními rysy současného životního stylu; úlohy stresu dnes a v historii, vývoj stresových faktorů; příklady zvládání stresových situací; strategie, jak předejít vyhoření.

Transfer technologií a znalostí

- Přednáška se zabývá tématy jako: historický vývoj transferu technologií v akademickém prostředí; základy právních souvislostí; důležité předpoklady úspěšného transferu; charakteristiky hlavních typů transferu technologií a znalostí a role vědce v celém procesu.

Tvořivost a systémové myšlení ve vědě

- Seminář je zaměřen na psychologické aspekty tvořivého vědeckého myšlení a zabývá se tématy: principy fungování mozku z pohledu samoorganizace neuronové sítě, vědomé či podvědomé psychické procesy; různé aspekty a dimenze tvořivosti; techniky k podpoře tvůrčích myšlenkových procesů; uplatnění tvořivosti pro dosažení vědeckého ohlasu; typologie vědeckých článků; interdisciplinární výzkum a jeho aspekty; stručné představení některých principů teorie komplexních systémů a jak jejich porozumění může pomoci uplatňovat znalosti z jedné vědní domény v jiné.

3. Kurzy a vzdělávací programy dostupné v zahraničí

Ze zahraničních vzdělávacích kurzů byly do této studie zařazeny pouze kurzy pořádané profesními asociacemi sdružujícími odborné pracovníky managementu a administrativy vědeckých projektů. Kurzy poskytované zahraničními univerzitami a komerčními poskytovateli vzdělání nebyly zařazeny z důvodu omezeného rozsahu práce.

3.1. ARMA

Zdroj: <https://arma.ac.uk/>

Asociace ARMA sídlící ve Velké Británii, nabízí rozmanité možnosti profesního vzdělávání. Kromě certifikace na základní (Certificate in Research Management: Foundation) i pokročilé (Certificate in Research Management: Advanced) úrovni, nabízí množství workshopů a webinářů na různá témata.

3.1.1. ARMA Qualification

Zdroj: <https://arma.ac.uk/qualifications/>

Certifikace je udělována na dvou úrovních – základní („Foundation“) a pokročilá („Advanced“) a je určena pro členy asociace ARMA nebo asociací sesterských. Certifikační kurzy jsou akreditovány společností ATHE, v souladu s pravidly platnými ve Velké Británii.

Pro splnění certifikace je možné zvolit jednu ze dvou variant:

Varianta 1: obsahuje workshop s osobní účastí a webinář pro každý z povinných modulů, webináře pro nepovinné moduly (v případě pokročilého stupně certifikace), vedení mentorem, přístup k on-line zdrojům. Studenti se mohou libovolně účastnit také dalších workshopů pro rozšíření svých znalostí.

Varianta 2: celý kurz probíhá online. Pro všechny moduly jsou k dispozici webináře, vedení mentorem a on-line zdroje pro samostudium. Od studentů se očekává, že se budou doplňkově vzdělávat i prostřednictvím jiných relevantních workshopů.

Podmínkou certifikace je vždy splnění daného počtu modulů a úspěšné vypracování úlohy (založené na příkladech přímo z pracoviště účastníka) ke každému z nich. Kurzy probíhají vlastním tempem, student je ale součástí skupiny daného běhu programu, má možnost komunikace s ostatními účastníky a má k dispozici mentora, který ho kurzem provází a se kterým student absolvuje formální část výuky. Součástí kurzů je kromě absolvování tematických workshopů, mentorování a popřípadě jiných vzdělávacích aktivit, i významné množství samostudia.

Doba na absolvování každého z certifikátu je maximálně 2 roky, minimálně 6 měsíců.

Aktuální cena akreditačních kurzů není uvedena (resp. je viditelná pouze pro členy ARMA). Pro jeden z předchozích běhů kurzu byla zveřejněna základní cena £820 + daň. V rámci tohoto poplatku je započtena registrace, samotná akreditace, hodnocení úloh, účast na úvodním workshopu. Pro splnění kurzu jsou ale další dodatečné náklady jako je členství v ARMA a poplatky za účast na workshopech nebo konferenci. Celková cena certifikátu se tedy může pohybovat okolo £1,470 + daň. Základní poplatek a poplatek za registraci do ARMA je možné rozdělit do 12ti měsíčních splátek, poplatky za jednotlivé workshopy se platí jednorázově před jejich začátkem.

Certificate in Research Management: Foundation

Zdroj: https://arma.ac.uk/wp-content/uploads/2017/09/CRMFoundation_Outline.pdf

Certifikační kurz určený jako základní vzdělání pro pracovníky výzkumného managementu univerzit, dalších výzkumných organizací i poskytovatelů finančních zdrojů.

Podmínkou splnění certifikátu je absolvování 5 povinných modulů. V rámci každého z nich musí účastník zvládnout výuku i samostudium a vypracovat zadanou úlohu. Úloha může být vypracována různou formou – psaná esej, prezentace – s příloženými poznámkami nebo její záznam, článek, písemný plán nebo zpráva. Rozsah by měl odpovídat 3 000 slovům (nebo 1 500 v případě modulů Research impact and public engagement a Supporting research culture).

Povinné moduly:

Understanding Research Policy

- Tematicky se modul zabývá politikou; legislativou; pravidly a strategií různých aspektů výzkumu nejen ve Velké Británii (nebo jiné zemi de volby účastníka), ale i těmi mezinárodními – např. v rámci Evropského prostoru. Dalšími tématy jsou udržování aktuálnosti pravidel v rámci organizace; dopady politiky výzkumu na organizaci.
- Tento modul obsahuje 12 hodin formální výuky a celkově 60 hodin studia.

Understanding Research Funding

- Modul se zabývá financováním jako klíčovým elementem výzkumných projektů. Obsahem je efektivní navrhování rozpočtu do grantové přihlášky; různé strategie pro odhadování nákladů a jejich výhody i nevýhody; interní a externí faktory ovlivňující náklady projektu; porozumění pravidlům různých poskytovatelů a jejich aplikace.
- Tento modul obsahuje 20 hodin formální výuky, celkově 60 hodin studia.

Research Project and Portfolio Management

- Obsahem tohoto modulu je management projektu – podpora ve fázi tvorby projektu nebo projektového portfolia; problematika smluv; management finančních i lidských zdrojů; rizika; reportování.
- Tento modul obsahuje 20 hodin formální výuky, celkově 60 hodin studia.

Supporting Research Culture

- Zabývá se dvěma aspekty zásadními pro rozvoj výzkumného prostoru: tématem vedení, etiky a integrity výzkumu a tématem rozvoje vědce v průběhu jeho kariérního postupu. Podpora těchto aspektů v rámci organizace je zásadní pro vytvoření živého a dynamického prostředí pro výzkum. Účastník kurzu se ve svém studiu a při tvorbě závěrečné úlohy zaměřuje na jeden z aspektů.
- Tento modul obsahuje 10 hodin formální výuky, celkově 30 hodin studia.

Research Impact and Public Engagement

- Úkolem tohoto modulu je zprostředkovat porozumění tématům: dopady výzkumu; komunikace a spolupráce s veřejností; ujasnění pojmů: dopad výzkumu vs. výsledek výzkumu; způsoby prezentace výsledků výzkumu veřejnosti a různým cílovým skupinám.
- Tento modul obsahuje 10 hodin formální výuky, celkově 30 hodin studia.

Certificate in Research Management: Advanced

Zdroj: https://arma.ac.uk/wp-content/uploads/2017/09/CRMAAdvanced_Outline_DraftATHE.pdf

Program je určen pro zkušené pracovníky managementu výzkumných projektů a pro ty, kteří jsou v přípravě pro roli vedoucího pracovníka v tomto oboru. Prohlubuje znalosti získané v základním certifikačním kurzu.

Podmínkou splnění certifikátu je absolvování 4 povinných modulů a 2 nepovinných (možný výběr ze 3). Obsah modulů na sebe vzájemně navazuje a dohromady tvoří konzistentní celek. V rámci každého z nich musí účastník vypracovat zadanou úlohu, zvládnout výuku i samostudium. Úloha může být vypracována různou formou – psaná esej, prezentace – záznam nebo s příloženými poznámkami, článek, písemný plán nebo zpráva. Rozsah by měl odpovídat 2 500 slov.

Povinné moduly:

- Každý z uvedených modulů obsahuje 10 hodin formální výuky a celkem přibližně 30 hodin studia.

Supporting Research Policy and Strategy

- Obsah tohoto modulu se zaměřuje na politiku a strategii výzkumu, jejich vzájemný vliv a podporu dalšího rozvoje a implementace. Dalším tématem je rozvoj strategického myšlení zaměřeného na výsledek, dopad a účel.

Equality and Diversity in Research Management

- Modul se zabývá problematikou rovnosti a rozmanitosti ve výzkumu; porozumění problematice, jejím významu a důsledkům; podpora vědců pracujících v různých zemích; spolupráce s kolegy pocházejícími z různých kulturních prostředí; možnosti zlepšování v rámci instituce; výhody, ale i výzvy, které tato problematika přináší.

Research Governance

- Tématem je správné vedení managementu výzkumu – v souladu s pravidly, legislativou, politikou výzkumu, etikou, odpovědností a v souladu s dodržováním osvědčených postupů. Tyto aspekty mají dopad na celkovou reputaci organizace, kvalitu výzkumu a v důsledku tak i na celkové příjmy organizace.

Managing a Funding Portfolio

- Modul zaměřený na vytvoření a management širšího projektového portfolia namísto správy individuálních projektů – vytvoření centralizovaného pohledu na správu projektů, který pomáhá zvýšit efektivitu a úspěšnost financování. Rozvoj politiky a pravidel financování v rámci organizace a identifikace nových příležitostí financování a plánování.

Volitelné moduly:

- Každý z uvedených modulů obsahuje 10 hodin formální výuky, celkem přibližně 30 hodin studia.

Delivering Results: People, Systems and Processes

- Modul se zabývá kvalitou vzájemného fungování lidských zdrojů, systému a procesů. Absolvent by měl být schopen nejen vyhodnotit efektivitu ale i identifikovat příležitosti pro zlepšení, plánovat a implementovat změny.

Managing Collaborations

- Tématem modulu je rozvoj a řízení efektivní spolupráce s různými typy organizací a institucí – např. s partnerskými institucemi na národní i mezinárodní úrovni nebo s průmyslem. Podpora úspěšné spolupráce, její výhody ale i výzvy.

Data for Decision Making

- Obsahem tohoto modulu je práce s daty a jejich využití při procesech rozhodování. Rozhodování založené na důkazech; typy dat a metody jejich sběru; způsoby využití dat; analýza a prezentace dat.

3.1.2. Workshops

Zdroj: <https://arma.ac.uk/product-category/public/>

Aktuálně jsou workshopy nabízeny pouze on-line interaktivní formou pro omezený počet účastníků, běžně jsou ale pořádány s osobní účastí posluchačů. Workshopy jsou obvykle jednodenní, trvají

zpravidla 5,5 – 8 hodin. Jejich cena se pohybuje v rozmezí £118 - £276 pro členy ARMA a £208 - £444 pro nečleny.

Témata workshopů byla například:

Raising The Quality of Research Proposals (vedený on-line interaktivní formou, cena pro členy je £118,80 a pro nečleny £208,80)

Delivering Research Management and Administration (cena pro členy je £270 a pro nečleny £420, prezenční forma - trvání 6,5 h)

Facilitation for Successful Collaboration (cena pro členy je £276 a pro nečleny £444, prezenční forma - trvání 6,5 h)

Advanced Routes to Impact (cena pro členy je £276 a pro nečleny £444, prezenční forma - trvání 5,5h)

Coaching Skills for Research Managers (cena pro členy je £276 a pro nečleny £444, prezenční forma – trvání neuvedena)

Due Dilligence and Post Award Assurance (jednotná cena £210, prezenční forma - trvání 6,5 h)

Financial Planning and Reporting (cena pro členy je £276 a pro nečleny £444, prezenční forma - trvání 7 h)

Influencing with Metrics and Data Visualisation (jednotná cena £240, prezenční forma - trvání 8 h)

3.1.3. Online Learning - webináře

Zdroj: <https://arma.ac.uk/online-learning/>

V rámci on-line výuky nabízí ARMA množství webinářů, záznamů prezentací a také krátkých videí tzv. „ARMA Bites“, které obsahují stručné, úvodní informace ke konkrétním tématům.

Webináře - aktuálně nabízená témata:

Cena webináře je £60 pro členy ARMA a £150 pro nečleny. Délka webinářů je 40 – 60 minut.

Understanding Research Policy

Developing Research Strategy

Coaching Skills for Research Managers

A Journey into Knowledge Exchange

An Introduction to Rankings & League Tables

The UK Research Funding Landscape

Social Media Strategy

Introduction to Research Data Management

ARMA Bites - aktuálně nabízená témata:

Tato série je nabízena pro členy asociace zdarma. Délka videa je 7 – 13 minut.

Induction: The Research Landscape

An Introduction to Research Culture

Introduction to Due Diligence
The Global Challenges Research Fund
Introduction to Intellectual Property
Doctoral Training Programmes DTPS & CDTS
Introduction to Contract Law
Full Economic Costings

3.2. EARMA – EARMA Academy

Zdroj: <https://www.earma.org/earma-academy/>

EARMA je evropská asociace pracovníků administrativy a managementu výzkumných projektů. Jejím sídlem a zároveň místem konání většiny akcí je Brusel, Belgie.

Profesní vzdělávání, které asociace nabízí v rámci EARMA Academy je rozděleno do tří stupňů:

Early Stage Research Administrators Masterclass - úvodní stupeň vzdělání, určený pro pracovníky administrativy výzkumných projektů, kteří v oboru teprve začínají nebo v něm pracují méně než 3 roky.

Certificate in Research Management – program určený pro zkušenější pracovníky, kteří mají alespoň 4 roky praxe.

Leaders in Research Management – vzdělávání určené vedoucím (a budoucím vedoucím) pracovníkům, kteří pracují v oboru alespoň 7 let.

3.2.1. Early Stage Research Administrators Masterclass

Zdroj: <https://www.earma.org/earma-academy/earma-early-stage-research-administrators-masterclass-2/>

Kurz vytvořený pro ty, kteří v oboru začínají, nebo v něm působí teprve krátce – cca 6 měsíců až 3 roky. Cílem kurzu je podpořit sebejistotu pracovníka v jeho nové roli a ukázat mu možnosti karierního postupu. V rámci kurzu se posluchač dozví o základních nástrojích a technikách pro jeho profesi, pochopí systém financování výzkumu, pravidla poskytování podpory výzkumu a zjistí roli administrátora v průběhu celého životního cyklu projektu. Zároveň program nabízí možnost navázání kontaktů s novými kolegy a vzájemného sdílení zkušeností.

Workshop je 3 denní (seznamovací večer + 1,5 dne samotný kurz) a je koncipován do jednotlivých modulů tak, aby krátké lekce střídaly interaktivní cvičení, případové studie, diskuze a spolupráce mezi účastníky prostřednictvím skupinových aktivit.

Místem konání je Brusel, Belgie. Maximální počet účastníků je 28

Cena je pro členy EARMA €455 + 21% daň a pro nečleny €595 +21% daň, cena je včetně materiálů v elektronické podobě, 2 obědů, jedné večere, recepcie a občerstvení

Aktuálně je tento program pořádán i on-line, prostřednictvím workshopů vedených interaktivní formou. Program je rozdělen do 5ti dní, celkem obsahuje 11 hodin výuky. Cena je shodná s původní – prezenční formou.

Workshop obsahuje tyto moduly:

Scene Setting and Introduction

- Vzájemné seznámení účastníků a organizátorů; přehled obsahu kurzu; diskuze - očekávání účastníků. Trvání 60 minut

Hot Topics in Research Management and Administration

- Tématy jsou otevřený výzkum; dopady výzkumu; práce s daty; GDPR; etika; gender a diverzita. Trvání 30 minut.

Research Process and Related Administrative Service Needs PRE-AWRD

- Přehled činností administrátora výzkumného projektu ve fázi před udělením grantu. Trvání 100 minut.

Research Process and Related Administrative Service Needs, POST-AWARD

- Přehled činností administrátora výzkumného projektu ve fázi po udělení grantu; komplikace, které mohou nastat a jejich řešení. Trvání 45 minut.

Research Administration as a Career „The accidental RMA“

- Přehled obvyklého průběhu kariéry administrátora vědeckých projektů; profese; vzdělávání; certifikace; konference; osobní zkušenosti lektorů. Trvání 75 minut.

Personal Competences

- Role administrátora, související kompetence a potřebné dovednosti při administrativě výzkumných projektů. Trvání 80 minut.

Ethics, Integrity & Data Access

- Tématem workshopu je etika a integrita výzkumu a práce s daty. Trvání 55 minut.

Developing High Performance Skills for Administration

- Rozvoj dovedností potřebných pro administrátora výzkumných projektů. Trvání 55 minut.

Discussion, Course Evaluation & Personal Action Planning

- Zhodnocení kurzu a diskuze. Trvání 30 minut.

3.2.2. Certificate in Research Management:

Zdroj: <https://www.earma.org/earma-academy/certificate-in-research-management/>

Kurz „Certificate in Research Management“ je akreditovaný certifikační program určený pro zkušenější pracovníky managementu výzkumných projektů. Kurz vznikl ve spolupráci s asociací ARMA a je certifikovaný britskou společností ATHE (Award for Training on Higher Education) v souladu s pravidly QCF (Qualification and Credit Framework) platnými v celé Evropě. Účelem programu je pomoci profesionálům v oboru konsolidovat své vědomosti a schopnosti potřebné k úspěšnému vykonávání jejich funkce. Cílem je nejen zlepšení schopností a efektivitu pracovníků napříč celým životním cyklem projektu, podpora jejich kariérního růstu, ale i poskytnutí formálního dokladu o kvalifikaci platného v celé Evropě a pomoc s vybudováním sítě pracovních kontaktů s kolegy v oboru jak v Evropě, tak i mimo ni.

Pro zájemce pořádá EARMA bezplatný webinář „Online Info Session“, kde jsou představeny bližší informace o obsahu a struktuře kurzu.

Výuka je segmentována do 6ti výukových modulů (5 povinných, 1 volitelný). Splnění každého z nich obnáší absolvování workshopu, 2-3 hodiny komunikace s mentorem, vypracování zadaných úkolů a vyplnění studijních protokolů. Absolvování celého kurzu je možné za cca 18 měsíců a obnáší alespoň

180 hodin výuky a samostudia. Workshopy se konají v Bruselu, Belgie nebo při příležitosti konání výroční konference.

Pro studenty je ke komunikaci a sdílení zkušeností k dispozici „EARMA Alumni Network“, kterou založili absolventi prvního běhu kurzu.

Kompletní cena za kurz je pro členy EARMA: 3350€ + daň, pro nečleny: 4030€ + daň
(Z toho je: poplatek za certifikaci: 975€ + daň; cena za každý z pěti workshopů pro členy: 425€ + daň, pro nečleny: 535€ + daň; cena za volitelný on-line modul je pro členy: 250€ + daň a pro nečleny: 380€ + daň)

Podmínky splnění certifikace:

- Volba a zajištění mentora, který bude studentovi poskytovat podporu v průběhu získávání kvalifikace. Mentor může být ze stejné nebo jiné instituce jako je student, ale nesmí být jeho přímým nadřízeným
- Naplánování průběhu, v jakém bude program absolvován - zvolit si studijní pracovní plán, vybrat si z volitelných oddílů výuky.
- Absolvování minimálně 45 hodin formální výuky, z toho minimálně 24 hodin prostřednictvím workshopů
- Absolvování minimálně 18 hodin komunikace s mentorem
- Absolvování minimálně 135 hodin samostatného učení, jako např. příprava zadaných psaných úkolů, vyhledávání a studium informačních zdrojů, asistování a sledováním zkušenějších kolegů, stáže na jiných pracovních pozicích,....
- Vypracování zadané úlohy a další úkoly pro všech 6 výukových oddílů, (1 volitelnou a 5 povinných). Předložení povinných protokolů o studiu

Povinné moduly:

- K jednotlivým modulům nejsou k dispozici žádné bližší informace

Developing and Implementing Policy and Strategy

Understanding the International and European Research Environment

Managing and Supporting the Development of a Project Portfolio

Gender and Diversity in Research Management

Working with Management Information

Volitelné moduly:

- K jednotlivým modulům nejsou k dispozici žádné bližší informace

Identifying New Opportunities for Funding

Optimising Unit and Organisational Effectiveness

Workshopy se obvykle konají v Bruselu, nebo při příležitosti výroční konference a volitelný modul probíhá on-line formou. Každý z nich trvá 8 hodin a předpokládá další 2 hodiny přípravy samostudiem. Workshopy jsou interaktivní, zaměřené na spolupráci, řešení problematických situací, zabývají se klíčovými tématy a dávají prostor pro konstruktivní diskuzi mezi profesionály v reálném čase.

3.2.3. Leaders in Research Management:

Zdroj: <https://www.earma.org/earma-academy/earma-leadership-in-research-management-programme/>

Program „Leaders in Research Management“ je určený především pro vedoucí pracovníky v oboru, nebo pro ty, kteří se na vedoucí roli připravují. Kurz probíhá formou 2 – 3 denních workshopů, které jsou pořádány při příležitosti výroční konference asociace EARMA. Workshopy jsou zaměřené na komplikovaná témata, která jsou výzvou i pro zkušené pracovníky, a kromě nových znalostí a schopností přináší také příležitost k navázání cenných kontaktů.

Cena workshopů není aktuálně uvedena, bude upřesněna až před konáním události.

3.3. SRA International

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings>

Asociace SRA International je mezinárodní asociací sdružující pracovníky výzkumného managementu a administrativy, která nabízí několik různých variant vzdělávání.

Kromě níže uvedených kurzů poskytuje SRAI i vzdělávání prostřednictvím webinářů (živě vysílaných i archivovaných) a prostřednictvím seminářů nebo workshopů při příležitosti výročních a oblastních setkání. Pro instituce nabízí SRAI také možnost vytvoření vzdělávacích kurzů na míru „True Fit Training“.

3.3.1. LevelUP Micro-credentialing Program

Zdroj: <https://www.srainternational.org/online-learning/levelup-main>

Micro-credentialing program je digitální formu certifikace potvrzující kompetenci v určité oblasti. Jedná se o flexibilní vzdělávací program, který neobsahuje žádné testy ani povinné úlohy. Účastník jej může absolvovat vlastním tempem. Úspěšným absolventům programu je udělen elektronický „odznak“ označující dosaženou úroveň dle počtu splněných modulů.

V rámci tohoto programu je nabízeno 7 modulů. Rozsahově odpovídají asi 30 – 45 hodinám výuky.

Cena každého z modulů je \$175 pro členy SRA International nebo \$225 pro nečleny. Popřípadě lze moduly zakoupit za výhodnější cenu pro použití více osobami v rámci instituce.

Moduly v rámci programu LevelUP

Principles of Pre-Award Research Administration

- Náplní tohoto modulu je co nejkvalitnější příprava návrhu projektu. Obsahem je například ujasnění rolí klíčových osob a organizačních struktur; mechanismy financování; příprava rozpočtu; význam a role administrátora v období přípravy projektu až k podání návrhu; orientace v pravidlech poskytovatelů a další legislativě a jejich aplikace při tvorbě rozpočtu; využití softwaru eRA.

Relationships, Roles, and Responsibilities in Research Administration

- Obsahem jsou témata jako například: role a význam administrátora a dalších osob v oblasti výzkumu; podpora vědeckých projektů prostřednictvím vládních agentur; typy poskytovatelů a používané nástroje financování; typy příjemců grantů.

Principles of Award Negotiation and Set-up

- Modul je zaměřený na porozumění smluvním vztahům jak mezi partnery, tak i s poskytovatelem grantu a pravidly a procesy souvisejícími s administrací smluv. Soustředí se na všechny běžné typy smluv, porozumění významu jednotlivých klauzulí a jejich důsledků pro instituci a

upozorňuje na části smluv, které mohou být problematické. Zabývá se také publikačními právy a duševním vlastnictvím.

Principles in Research Development

- Tento modul se zaměřuje na téma obecného zlepšování úrovně výzkumu v rámci organizace. Absolvent by měl být schopný nejen vyhledávat výzvy, které nejlépe odpovídají zaměření organizace nebo konkrétního vědce, ale také objevovat slabé stránky, ovládat nástroje k jejich zlepšení a vyhodnocovat jaký způsob rozvoje nejlépe odpovídá prioritám a potřebám organizace.

Principles in Proposal Development

- Modul se zabývá tvorbou grantové přihlášky. Popisuje všeobecnou formu i konkrétní typy přihlášek a jejich odlišnosti. Absolvent by měl být schopen poradit výzkumníkovi vhodnou výzvu, informovat ho o požadavcích a pravidlech poskytovatele, a poradit ohledně managementu projektu.

Research Compliance Frameworks

- Tento modul je zaměřen na soulad grantového managementu a jeho aspektů s pravidly a etikou. Pokrývá např. témata kultura instituce; integrita výzkumu; správa financí; ochrana účastníků výzkumu, organizace a širší vědecké komunity; politika a procesy v rámci instituce v souladu s pravidly.

Principles of Post-award Financial Research Administration

- Cílem tohoto modulu je poskytnout základní znalosti vedoucí k porozumění procesům v období od udělení grantu až po jeho ukončení – tedy např. samotný proces fáze získání grantu; správa a kontrola nákladů; monitoring spolupříjemců; finanční reportování – průběžné i závěrečné zprávy; seznámení s externím auditem.

3.3.2. Online Intensive Training

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/intensive-training/online-intensive-program>

SRAI nabízí intenzivní vícedenní výukové kurzy, které jsou nově – vzhledem k situaci okolo COVID-19, poskytovány on-line. Jednotlivé kurzy pokrývají vždy specifické téma, jsou určeny jak pro nováčky v oboru, tak i pro středně zkušené pracovníky.

Účastníci se vzdělávají svým vlastním tempem prostřednictvím modulů a poté se účastní skupinové on-line lekce, ve které proběhne shrnutí obsahu předchozí lekce a diskuze.

Níže uvedené informace se týkají kurzů vedených v roce 2020.

Aktuálně poskytované kurzy jsou například:

Basics of Research Administration

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/intensive-training/online-intensive-program/basics-ra-2020-online>

Program je vytvořen pro pracovníky, kteří jsou v oboru méně než 2 roky. Obsah kurzu poskytne posluchačům široké povědomí o oboru administrativy výzkumu.

Průběh kurzu je plánován na 6 týdnů. Účastníci se setkávají 1x týdně na 90 minutové lekce. Online výuka je zaznamenávána a je k dispozici ke shlédnutí ještě dalších 30 dní.

Obsahem kurz odpovídá modulům z programu LevelUP Micro-Credentialing: Relationships, Roles and Responsibilities in Research Administration; Principles in Pre-Award Administration; Principles of Award Negotiation and Set-Up; The Research Compliance Framework a Principles of Post-Award Financial research Administration. Absolvent tohoto kurzu tedy zároveň získá odznak Level III programu LevelUP Micro-Credentialing.

Registrační poplatek je pro člena SRAI \$1224 a pro nečlena \$1429.

Obsah kurzu:

Úvod :

- On-line lekce s dobou trvání 1 hodina. Kromě úvodu ke kurzu a přehledu obsahu kurzu je obsahem doplnění k některým elementům prvního modulu: mechanismy financování; rozvoj výzkumu; správný začátek pro efektivní management grantu.

Modul 1: Relationships, Roles and Responsibilities in Research Administration

- Pro modul je k dispozici 1 týden prostor pro 4 – 6 hodin samostudia a splnění testu. Následně 1 hodina on-line výuky – shrnutí, diskuze o klíčových tématech modulu; doplnění k vybraným elementům modulu – např. vyhledávání příležitostí k financování; tvorba rozpočtu. Obsahový rámec dalšího modulu.

Modul 2: Principles of Pre-award Research Administration

- Pro modul je k dispozici 1 týden prostor pro 4 – 6 hodin samostudia a splnění testu. Následně 1 hodina on-line výuky – shrnutí, diskuze o klíčových tématech prvních 2 modulů, doplnění k vybraným elementům modulu – např. management uzávěrek pro podání grantových přihlášek; hlubší porozumění mechanismu financování; hodnocení návrhů projektů; typy financování. Obsahový rámec dalšího modulu

Modul 3: Principles of Award Negotiation and Acceptance

- Pro modul je k dispozici 1 týden prostor pro 4 – 6 hodin samostudia a splnění testu. Následně 1 hodina on-line výuky – shrnutí, diskuze k tématům modulu 3, doplnění k vybraným elementům modulu – např. procesy spojené s obdobím udělení grantu včetně jednání se spolupříjemci a jejich monitoring; management grantu mimo finančních aspektů. Obsahový rámec dalšího modulu. Na konci lekce zadání úkolu – případové studie.

Modul 4: Principle of Post-award Financial Research Administration

- Pro modul je k dispozici 1 týden prostor pro 3 – 5 hodin samostudia a splnění testu. Následně 1 hodina on-line výuky – shrnutí, diskuze k tématům modulu 4, doplnění k vybraným elementům modulu – např. reportování; soulad s pravidly a etikou; nefinanční aspekty ukončení projektu. Obsahový rámec dalšího modulu

Modul 5: Principles of Regulatory Compliance

- Pro modul je k dispozici 1 týden prostor pro 2 – 4 hodiny samostudia a splnění testu. Následně 1 hodina on-line výuky – shrnutí, diskuze k tématům modulu 5. Komplexní pohled na životní cyklus projektu, měkké dovednosti, diskuze k případovým studiím, důležité připomínky a závěr kurzu.

Research Leadership Intensive

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/intensive-training/online-intensive-program/rli-2020-online>

Program je cílen na pracovníky výzkumného managementu a administrativy, kteří působí na jakékoliv vedoucí pozici. Je zaměřen jak na rozvoj vedoucího pracovníka, tak na teorii, dovednosti, strategie a ověřenou praxi vedoucí k úspěchu na poli managementu výzkumných projektů.

Průběh kurzu je plánován na 6 týdnů. Účastníci se setkávají 2x týdně na 90 minutové lekce. Online výuka je zaznamenávána a je k dispozici ke shlédnutí ještě dalších 30 dní.

Registrační poplatek je pro člena SRAI \$970 a pro nečlena \$1175.

Obsah kurzu:

- ke každému z modulů náleží 2 on-line lekce trvající 90 minut. K uvedeným lekcím nejsou k dispozici podrobnosti o obsahu

Modul 1: Leadership Theories and Effective Communication + Emotional Intelligence

Modul 2: Reducing Conflict and Leading a Research Office

Modul 3: Team Building and Effective Delegation

Modul 4: Leading & Managing Change and Making Decisions/Managing Up/Using Influence

Modul 5: Implementing Research Strategy and Risk Assessment/Management

Modul 6: Assessing Research Performance and Succession Planning

Departmental Administration

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/intensive-training/online-intensive-program/departmental-2020-online/departmental-education>

Program je cílen na pracovníky, kteří jsou teprve na začátku své kariéry na pozici, která obnáší přímou podporu vědců a výzkumných týmů. Obsahem kurz odpovídá modulům z programu LevelUP Micro-Credentialing: Relationships, Roles and Responsibilities in Research Administration; Principles in Pre-Award Administration The Research Compliance Framework a Principles of Post-Award Financial research Administration. Absolvent tohoto kurzu tedy zároveň získá odznak Level III programu LevelUP Micro-Credentialing.

Průběh kurzu je plánován na 5 týdnů. Účastníci se setkávají 1x týdně na 90 minutové lekce. Online výuka je zaznamenávána a je k dispozici ke shlédnutí ještě dalších 30 dní.

Kurz začne vysvětlením podmínek poskytovatelů, jejich pravidly a strategií a postupně obsáhne témata odpovídající fázi před podáním grantové přihlášky (zásady, tvorba rozpočtu, příprava přihlášky), následují moduly pokrývající témata administrativní a finančních aspektů managementu běžícího grantu (včetně např.: alokace nákladů, reportování, a ukončování grantu) a nakonec i témata etiky, integrity výzkumu a ochrany jeho účastníků.

Všichni účastníci kurzu mají po celou dobu možnost komunikace s odborníky na probíraná témata.

Registrační poplatek je pro člena SRAI \$1224 a pro nečlena \$1429.

Obsah kurzu:

Lekce 1: Relationships, Roles and Responsibilities in Research Administration

- Pro modul jsou k dispozici 2 týdny prostoru pro 2 – 3 hodiny samostudia a následně 1,5 hodiny on-line výuky – úvod do kurzu a jeho rozvrh; klíčové elementy modulu a doplnění instrukcí k vybraným tématům – např. mechanismy poskytování finančních zdrojů; rozvoj výzkumu; správný začátek pro další efektivní management. Úvod do dalšího modulu.

Lekce 2: Principles of Pre-Award Research Administration

- Pro modul je k dispozici 1 týden prostoru pro 2 – 3 hodiny samostudia a splnění testu k předchozímu modulu. Následně 2 hodiny on-line výuky – shrnutí a diskuze o klíčových tématech modulu, témata: spolupráce s výzkumníky a výzkumnými týmy; orientace v pravidlech poskytovatelů; význam porozumění politice, procesům a strategii instituce; vložení přihlášky do systému eRA; příprava dokumentů souvisejících s grantovou přihláškou.

Lekce 3: Principles of Regulatory Compliance

- Pro modul jsou k dispozici 2 týdny prostoru pro celkem 6 – 9 hodin samostudia a splnění testu k předchozímu i aktuálnímu modulu. Následně 1,5 hodiny on-line výuky – diskuze k aktuálnímu a předchozímu modulu, témata: tvorba rozpočtu; uznatelné/neuznatelné náklady; režijní náklady; příprava a správa subdodávek; příprava přihlášky k podání; etika výzkumu a soulad s pravidly; ochrana účastníků výzkumu; exportní kontroly. Rámec dalšího modulu.

Lekce 4: Principles of Post-Award Financial Research Administration

- Pro modul je k dispozici 1 týden prostoru pro 2 hodiny samostudia. Následně 2 hodiny on-line výuky – shrnutí a diskuze k modulu, témata: management běžícího grantu; vedení záznamů; správa financí; správa subdodávek.

Lekce 5: Review

- Pro modul je k dispozici 1 týden prostoru pro 2 – 4 hodiny samostudia a splnění testu k předchozímu modulu. Následně 1,5 hodiny on-line výuky – shrnutí a diskuze k předchozí lekci, témata: nefinanční aspekty – reportování; změny v běžících grantech; management financí v průběhu závěrečného roku běhu grantu – příprava pro uzavření, ukončování grantu. Komplexní pohled na celý životní cyklus projektu; trénink měkkých dovedností; diskuze k případovým studiím.

Science and Security: Facilitating a Compliant and Inclusive Research Environment in the Wake of Foreign Influence Concerns

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/intensive-training/online-intensive-program/science-security-online/science-security-education>

Program je cílen na zkušené administrátory výzkumných projektů, vedoucí pracovníky apod. Kurz se zabývá komplikovanějšími tématy, které často vyvstávají v rámci nastavení úspěšné spolupráce se zahraničními subjekty – institucemi, individuálními vědci a poskytovateli. Kurz se zabývá například problematikou finančního konfliktu zájmů - rozpoznání finančních zájmů a odhalení potenciálního konfliktu; tématy bezpečnosti exportu a exportních práv; problematikou skloubení otevřeného a inkluzivního výzkumu při dodržení zásad ochrany duševního vlastnictví; neintruzivními metodami dohledu nad hostujícími vědci; právní problematikou porušení podmínek a vymáhání jejich dodržování.

Průběh kurzu je plánován na 5 týdnů. Účastníci se setkávají 1x týdně na 75 minutové lekce. Online výuka je zaznamenávána a je k dispozici ke shlédnutí ještě dalších 30 dní.

Registrační poplatek je pro člena SRAI \$685 a pro nečlena \$890.

Obsah kurzu:

- Ke každému z modulů náleží 1 týden samostudia a 1 on-line lekce trvající 75 minut. K uvedeným modulům nejsou k dispozici podrobnosti o obsahu.

Modul 1: Background and Overview

Modul 2: Agency Specific Concerns and Institutional Responses

Modul 3: Internal Controls

Modul 4: Research of Concerns and Responding to Potential Violation

Modul 5: Risk Assessment Checklist and Developing an Action Plan

3.3.3. Certificate Programs

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/certificate-programs>

Certifikační program nabízí komplexní vzdělávání v 10 oblastech z odvětví administrativy a managementu výzkumných projektů.

Pro splnění každého z certifikátů je nutné absolvování půl-denního (2x 90 minut výuky) nebo celodenního (3x 2 hodiny výuky) workshopu a určitý počet povinných (3 – 6) a volitelných (1-3) lekcí, obsah je specifický pro každý z certifikátů. Workshopy i lekce se odehrávají při příležitosti oblastních a výročních setkání v průběhu celého roku. Splnění podmínek pro udělení certifikátu je možné v průběhu 3 let. Certifikaci účastník programu obdrží po absolvování povinné výuky. Není potřeba plnit žádný další test, není uveden ani poplatek za vydání certifikátu. Certifikát mohou obdržet pouze registrovaní členové SRA International s platným plným členstvím.

Cena celodenních workshopů je \$220 nebo při brzké registraci \$190, pro polo-denní \$140 nebo \$110 při brzké registraci. Ceny dalších povinných a volitelných workshopů nejsou uvedeny a řídí se dle aktuální situace.

Certifikáty jsou udělovány v těchto oblastech:

- Clinical Trials Research Administration
- Financial Management
- Introduction to Research Administration and Management
- Leadership
- National Institutes of Health Grants Fundamentals
- Practice of Research Administration and Management
- Pre-Award
- Research Development
- Research Integrity
- Research Law

Introduction to Research Administration and Management

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/certificate-programs/research-admin-intro>

Certifikační program určený pro ty, kteří jsou v oboru noví, nebo pro ty, kteří mají zájem o aktualizaci svých základních znalostí. Kurz poskytne přehled o celé šíři úkolů managementu a administrativy vědeckých projektů. Obsahem jsou tedy témata jako jsou právní aspekty, etika, finanční management, administrativní grantů, management projektu před i po udělení finanční podpory.

Splnění certifikace vyžaduje absolvování celodenního workshopu, 4 povinných a 3 volitelných workshopů/ seminářů. Témata hlavního workshopu a povinných lekcí jsou daná, témata volitelných se liší dle aktuální situace a nabídky v rámci konkrétního setkání.

Povinný workshop:

Fundamentals of Research Administration and Management

- Obsahově je tento workshop určen pro účastníky s méně než třemi lety praxe a jeho cílem je poskytnout komplexní pohled na profesi. Zabývá se tématy jako např.: vyhledávání příležitostí k financování; administrativní před a po udělení grantu; tvorba návrhu projektu; podání přihlášky; fáze vyjednávání; administrativní a fiskální regulace; uplatnitelnost nákladů; rizikový management; vědecká, fiskální a profesní etika.
- Tento workshop je celodenní.

Kategorie povinných workshopů/seminářů:

- Pro splnění certifikace je nutné absolvovat 1 workshop/seminář z každého ze 4 daných tematických okruhů. Workshopy/semináře jsou pořádány při příležitostech setkání v rámci asociace SRAI. Jejich názvy a ceny se mohou lišit a v tuto chvíli nejsou konkrétní ceny uvedeny.

Fundamentals of Sponsored Research Projects

- Pokrývá základní témata grantového managementu: význam role administrátora; identifikace možných zdrojů financování; interpretace pravidel pro podání návrhu projektu; příprava návrhu; typy smluv; monitoring nákladů; klinické studie.

Legal Issues in Research Administration

- Tato kategorie pokrývá legislativní témata, jako je například: ochrana duševního vlastnictví na úrovni institucí; právní otázky související s transferem a sdílením informací při spolupráci s institucemi (jiné akademické instituce, zahraniční instituce, partneři z průmyslu a komerční společnosti)

Regulatory Compliance

- Tato část se zabývá právními a etickými požadavky na výzkumnou instituci a vědce. Včetně témat jako je např. konflikt zájmů, ochrana lidských i zvířecích subjektů výzkumu, požadavky na zodpovědné vedení výzkumu, ochrana životního prostředí a zdraví.

Financial Management and Compliance

- Motivem této kategorie je správa financí, výdajů a tvorba rozpočtu při dodržení právních norem a pravidel daných poskytovatelem. Konkrétní témata jsou například: základy tvorby rozpočtů projektů; nepřímé náklady; porozumění pravidlům; relokace nákladů; vykazování personálních nákladů; monitoring výdajů; reportování.

Volitelné workshopy/semináře:

- Pro splnění certifikace je povinnost absolvovat 3 workshopy/semináře. Nejsou stanoveny pevné tematické okruhy, obsah a cena workshopů se liší dle aktuální situace.

Practice of Research Administration and Management

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/certificate-programs/research-admin-practice>

Certifikační program určený pro zkušené pracovníky zpravidla na vedoucích pozicích, zaměřený je na téma organizace a dohledu nad výzkumnými aktivitami z pohledu managementu. Obsahem jsou témata jako např.: rozvoj vedoucích pracovníků a jejich schopností; personální zajištění administrativy výzkumných projektů a jeho management; rozvoj – zvyšování úrovně výzkumu a organizace; inovace; ekonomický růst; integrita

Splnění certifikace vyžaduje absolvování jednoho půl-denního workshopu, 5 povinných workshopů/seminářů a 3 volitelných workshopů/seminářů. Témata hlavního workshopu a povinných lekcí jsou daná, témata volitelných se liší dle aktuální situace a nabídky v rámci konkrétního setkání.

Povinný workshop:

Hot Topics/ Case Study

- Workshop založený na případové studii – zvolené na základě relevance k problematice administrativ výzkumu a specifických témat, na které se certifikační program zaměřuje. Od účastníků se očekává samostatná příprava před workshopem.

Kategorie povinných workshopů/seminářů:

- Pro splnění certifikace je nutné absolvovat 1 workshop/seminář z každého z 5 daných tematických okruhů. Workshopy/semináře jsou pořádány při příležitostech setkání v rámci asociace SRAI. Jejich názvy a ceny se mohou lišit a v tuto chvíli nejsou konkrétní ceny uvedeny.

Leadership Development

- Kategorie se soustředí na rozvoj schopností jak samotného pracovníka tak i na vedení rozvoje ostatních kolegů. Konkrétní témata jsou například: vedení procesu změn, přesvědčovací schopnosti a osobní vliv v rámci organizace; jednání mimo organizaci; pomoc při rozvoji dalších vedoucích pracovníků v rámci organizace; plánování v rámci osobních zodpovědností a podílení se na rozvoji profese výzkumného managementu a administrativy.

Research Administration Staffing & Management

- Zabývá se managementem struktur, lidí, procesů a systémů, které jsou zásadní pro výzkumnou aktivitu organizace. Vedoucí pracovník musí být schopen koordinace napříč mnoha oblastmi svého působení, někdy i přes to, že se některé oblasti mohou navzájem křížit. Cílem je vytvořit co nejkvalitnější službu, za často omezených podmínek. Důležitými tématy jsou: digitální procesy a práce s informacemi; procesní a systémové změny; management lidských zdrojů.

Research & Faculty Development

- Rozvoj instituce v oblasti výzkumu obnáší škálu strategií určených k vybudování kapacit pro výzkum, zatímco personální rozvoj cílí na růst individuálního vědce nebo pracovníka. Rozvoj instituce může zahrnovat například investice do klíčových součástí a zařízení nebo uzavírání strategických partnerství s dalšími organizacemi. Personální rozvoj je obvykle záležitostí podpory profesního růstu jednotlivce a jeho výzkumného programu prostřednictvím aktivit jako jsou například interní granty; rozvoj schopností; školení v grantové činnosti; poskytování cestovních grantů.

Innovation & Economic Development

- Instituce mohou prostřednictvím své vlastní organizační struktury a politiky hrát významnou roli v podpoře inovací a podnikání. Tento druh rozvoje může být zaměřen komerčním směrem a nebo cílit spíše na společenské, kulturní, environmentální, zdravotní nebo vzdělávací dopady. Kategorie zahrnuje problematiku např.: budování partnerství; inovační systémy; podpora obchodu a podnikání; podpora start-upů v rámci instituce; technologický transfer; mechanismus dopadu na společnost.

Integrity & Stewardship

- Pro ty, kteří pracují v oboru vědeckého managementu je zásadní mít stabilní teoretické i praktické znalosti etiky výzkumu a schopnost etického rozhodování. Tyto znalosti a schopnosti zahrnují například.: schopnost rozpoznávat sporné otázky; analytické schopnosti a znalost strategií při řešení nastalých potíží; schopnost odhadnout důsledky různého jednání, mít dostatek obezřetnosti a znalostí pro nejasné otázky etiky, které nejsou jednoznačně ošetřeny pravidly; porozumění odlišnostem mezi dodržováním pravidel, etickým chováním a morálními zásadami.

Kategorie volitelných workshopů/seminářů

- Pro splnění certifikace je povinnost absolvovat 3 workshopy/semináře, z libovolných kategorií povinných workshopů.

Financial Management

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/certificate-programs/financial-management>

Program určený pro administrátory i vedoucí pracovníky, kteří se na své pozici setkávají s finanční stránkou vědeckých projektů v kterékoli fázi jejich životního cyklu.

Organizace žádající o finanční podporu svých vědeckých aktivit musí mít nejen dostatečné prostředky k zajištění spolehlivého managementu financí ale i pracovníky administrativy s dostatečnými znalostmi a schopnostmi k výkonu jejich povinností. Cílem programu je zprostředkovat porozumění aspektům finančního managementu jako například: rámcovým pravidlům pro přímé a nepřímé náklady v rámci grantů; proces rozhodování v rámci finančního managementu; soulad s pravidly poskytovatele v oblasti financí; reportování; audit externí i interní; monitoring spolupříjemců a dalším.

Splnění certifikace vyžaduje absolvování jednoho celodenního workshopu, 5 povinných workshopů/seminářů a 3 volitelných workshopů/seminářů. Téma workshopu a povinných lekcí jsou daná, témata volitelných lekcí se liší dle aktuální situace a nabídky v rámci konkrétního setkání.

Povinný workshop:

Financial Management

- Workshop přináší kromě pohledu na role a zodpovědnosti administrátora také témata jako je: nástroje financování výzkumných projektů; změny rozpočtu; převody nákladů; spolufinancování; dokumentace výdajů; kontrola dodržování pravidel poskytovatele po celou dobu běhu projektu; správná tvorba rozpočtu.

Kategorie povinných workshopů/seminářů:

- Pro splnění certifikace je nutné absolvovat 5 workshop/seminářů. Workshopy/semináře jsou pořádány při příležitostech setkání v rámci asociace SRAI. Jejich názvy a ceny se mohou lišit a v tuto chvíli nejsou konkrétní ceny uvedeny.

Facilities and Administrative Costs

- Tématem workshopu jsou režijní náklady a jejich aspekty: podrobné vysvětlení kalkulace režijních nákladů; rozdíl mezi navrženými/schválenými a skutečnými režijními náklady; pravidla limitující výši režijních nákladů; význam režijních nákladů a jejich dopad pro příjemce.

Internal Controls

- Obsahem workshopu je téma interních kontrol – např.: příprava strategie – včetně formulace cíle a jednotlivých složek kontroly; vytvoření interní kontroly přímo na míru konkrétního programu/výzkumu; proces při zjištění nedodržení pravidel v rámci organizace.

Post-Award Financial Management

- Workshop se zabývá správou financí při běhu projektu a při jeho ukončování – konkrétními tématy jsou například: pravidla platná pro management financí a reportování a jejich dodržování při současném udržení cash-flow organizace; interní kontroly při zajišťování souladu s platnými pravidly; fáze ukončení projektu – z pohledu účetního i z pohledu reportování; audit.

Property/Equipment/Procurement Standards

- Workshop se zabývá majetkem a vybavením, jeho pořízením a příslušnými pravidly danými platnou legislativou; pravidly poskytovatele i interními pravidly instituce. Dalšími tématy jsou: způsoby pořízení; vybavení a majetek vlastní výroby a uznatelnost jeho nákladů; zodpovědnosti příjemce grantu při správě majetku a vybavení od pořízení až do konce jeho využití; inventura a systém kontroly; dokumentace pořízení majetku/vybavení.

Sub-recipient Monitoring

- Témata probíraná v tomto workshopu jsou například: interakce se spolupříjemci v průběhu všech fází projektu – od tvorby návrhu až k ukončení projektu; rozdíly ve vztahu se spolupříjemci a dodavateli; role a zodpovědnosti instituce i individuálních pracovníků při spolupráci se spolupříjemci; rizika a jejich vyhodnocení.

Kategorie volitelných workshopů/seminářů

- Pro splnění certifikace je povinnost absolvovat 3 workshopy/semináře, nabídka se liší dle aktuální situace.

3.3.4. Webináře

Zdroj: <https://www.srainternational.org/meetings/live-ondemand-webinars>

SRAI má širokou nabídku témat webinářů – živě vysílaných i archivovaných, které je možné shlédnout ze záznamu. Webináře trvají cca 60 minut.

Kromě běžných webinářů pořádala SRAI v roce 2020 „iSRA Summer Webinar Series“. Jednalo se o sérii webinářů, které běžely v průběhu měsíce července. Aktuálně se jedná o mimořádnou akci z důvodu zrušeného plánovaného oblastního setkání – není uvedeno, zda bude program nějakým způsobem pokračovat.

Webináře jsou pro registrované účastníky k dispozici ke shlédnutí ještě dalších 30 dní.

Registrační poplatek je pro členy SRA \$99 a pro nečleny \$165 za jednotlivý webinář.

Seznam aktuálně nabízených webinářů

The National Institutes of Health from the Post Award Perspective

The Power of a Visual Management Board in Research Administration

Best Practices for Effective Leadershi

From Proposal Submission to Award Acceptance

Dealing with Stress as a Research Administrator

Understanding Other Transaction Authority (OTA)

Improving Faculty/Research Administrator Relationships: Frameworks for Working Together Towards Successful Research Collaborations

Doing Less with Less: Moving to an Institutional Proposal Review Model

eRA Overview/Submission Technologies

Preparing PIs to Talk with Program Officers

Facilities & Administrative Costs: Sponsor Requirements and Institutional Costs

A Capstone Approach to Innovation in Research Administration

Managing a Research Unit

Investigator/Faculty On-boarding: Facilitating the Transfer of Your New PI (Principal Investigator)

Risk and Crisis Management: From Shutdowns to Shooters

Funding Development

3.3.5. True Fit Training

Zdroj: <https://www.srainternational.org/programs/traveling-training-programs>

SRAI nabízí možnost vytvoření a uspořádání jedno nebo i vícedenních výukových kurzů přímo pro potřeby konkrétní instituce na určeném místě.

Kurz může být zaměřený na jedno nebo více témat:

Basics of Research Administration

Pre-and Post-Award Administration

Grant-writing and Proposal Development

Negotiating Clinical Trial Agreements

Contracts and Subagreements

Research Integrity and Compliance

Cena je stanovována individuálně.

3.4. NCURA

Zdroj: <https://www.ncura.edu/>

Asociace NCURA - National Council of University Research Administrators je organizace sídlící ve Washingtonu, USA ale působící globálně. Zaměřuje se na poskytování vzdělávání a profesního růstu v oblasti výzkumného managementu a administrativy.

Cena ročního členství v organizaci je \$190.

3.4.1. Webináře a výukové programy v podobě série webinářů

Zdroj: <https://onlinelearning.ncura.edu/watch-and-learn>

NCURA má v nabídce množství archivovaných, ale i živě vysílaných webinářů na různá témata určená jak pro začínající, tak i pro velmi zkušené pracovníky výzkumného managementu a administrativy. Pořádány jsou i série webinářů zaměřené na určité téma, nejvýraznější z nich je program „Life Cycle of the Award“, další sérií je například „HR series“.

Webináře obvykle trvají 90 minut. U výukových sérií je délka variabilní.

Cena je v případě živého vysílání zpravidla \$105 pro členy NCURA a \$125 pro nečleny. U archivovaných webinářů se cena pohybuje v rozmezí \$85 - \$99 pro členy NCURA a \$115 pro nečleny. Cena webinářů spadajících do výukových sérií se liší, v případě zakoupení celé série webinářů je poskytována sleva ve výši cca 10% ceny.

Life Cycle of the Award

Zdroj: <https://onlinelearning.ncura.edu/life-cycle-award-series>

Je výukový program vedený prostřednictvím série webinářů – aktuálně poskytovaný z archivu bez živé interakce s lektory. Obsahuje 5 modulů, z toho každý obsahuje 2 – 3 webináře o délce 90 – 120 minut. V součtu se jedná o 21,5 hodin výuky.

Cena při zakoupení celého programu je \$1,327 pro členy NCURA a \$1,593 pro nečleny. Jednotlivá témata je možné zakoupit i jednotlivě za \$295 pro členy NCURA a \$354 pro nečleny.

Program obsahuje tato témata:

Compliance

- Zabývá se problematikou etiky výzkumu; všeobecného souladu s pravidly a legislativou; bezpečností; pravidly pro export; problematikou konfliktu zájmů; apod. ...
- Modul obsahuje 2 webináře, každý o délce 120 minut.

Award Monitoring/Management

- Podrobnější informace o obsahu nejsou aktuálně k dispozici.
- Modul obsahuje 2 webináře, každý o délce 120 minut.

Award Negotiation and Acceptance

- Webináře zaměřené na fázi udělení grantu a jednání s poskytovatelem – např. problematika uzavírání smluv a související legislativa; strategie vyjednávání; potenciálně problematické smluvní podmínky a řešení přijatelná pro obě strany.
- Modul obsahuje 3 webináře, každý o délce 90 minut.

Pre-Award/Budgeting

- Informace k efektivní tvorbě rozpočtu projektu; kategorie rozpočtových nákladů; realistický odhad nákladů.
- Modul obsahuje 3 webináře, každý o délce 90 minut.

Proposal Development

- Webináře pojednávají o kompletním procesu přípravy grantové přihlášky – plánování; tvorba návrhu; náležitosti přihlášky; proces podání přihlášky; tvorba rozpočtu; logistika.
- Modul obsahuje 3 webináře, každý o délce 90 minut.

3.4.2. Self Paced Learning

Zdroj: <https://onlinelearning.ncura.edu/self-paced-learning>

Kurzy určené pro nové pracovníky v oboru projektového managementu a administrativy, poskytující potřebné základní znalosti nutné pro zvládnutí dané problematiky. Kurzy trvají 10 týdnů, výuka probíhá pouze on-line a vlastním tempem. Veškeré materiály, texty pro tisk a interaktivní cvičení jsou přístupné po celou dobu trvání kurzu.

Kurzy jsou ukončeny testem, jehož úspěšní absolventi (min. 80% správných odpovědí) obdrží certifikát. Test je možné absolvovat kdykoliv v průběhu trvání kurzu.

Rozsah kurzů je 6 – 14 lekcí, na každou lekci je počítáno s 1 – 2 hodinami studia.

Cena kurzu je \$295 pro členy NCURA a \$355 pro nečleny.

A Primer on Subaward Under Federal Assistance Awards

Zdroj: https://onlinelearning.ncura.edu/products/a-primer-on-subawards-under-federal-assistance-awards#tab-product_tab_overview

Obsah je zaměřen na vztah mezi příjemcem – koordinátorem a spolupříjemci v rámci grantů. Témata jsou např.: důležité koncepty a podmínky; vztahy se spolupříjemci v kontextu administrativy; hodnocení spolupříjemců; spolupříjemci v návrhu projektu; vyjednávání podmínek přijatelných pro obě strany. Rozsah kurzu je 10 lekcí a min. 15 hodin studia.

Program obsahuje tyto lekce:

- Bližší informace k obsahu jednotlivých lekcí nejsou uvedeny.

Lesson 1: Key Terminology

Lesson 2: Context

Lesson 3: Flow

Lesson 4: Initial Determinations

Lesson 5: Parts of a Subaward

Lesson 6: Principles of Subaward Negotiation

Lesson 7: Flowdowns

Lesson 8: Administration of Subawards

Lesson 9: Staying Current

Lesson 10: Summary

A Primer on Intellectual Property in Research Agreements

Zdroj: https://onlinelearning.ncura.edu/products/a-primer-on-intellectual-property-in-research-agreements#tab-product_tab_overview

Obsah je zaměřen na problematiku duševního vlastnictví, obsahuje praktická cvičení s využitím případů z praxe a reálných smluv a dále nabízí rady pro řešení potenciálně problematických témat, se kterými se je možné setkat při uzavírání smluv. Rozsah je 9 lekcí a min. 13,5 hodiny studia.

Program obsahuje tyto lekce:

- Bližší informace k obsahu jednotlivých lekcí nejsou uvedeny.

Lesson 1: Introduction and Key Objectives

Lesson 2: Introduction to Intellectual Property in Research Agreements

Lesson 3: University Technology Transfer

Lesson 4: Negotiating Research Agreements

Lesson 5: Invention Clauses

Lesson 6: Copyright Clauses

Lesson 7: Data Right Clauses

Lesson 8: Partners, Providers and Sponsors

Lesson 9: Course Review Exercises/Additional Resources

A Primer on Federal Contracting

Zdroj: <https://onlinelearning.ncura.edu/products/a-primer-on-federal-contracting>

Obsahem kurzu je celkový přehled o procesu uzavírání smluv při státních zakázkách. Typické znaky smluv a jejich klíčové elementy; odlišnosti od grantových smluv a dohod o spolupráci; role a povinnosti hlavních aktérů smluv; právní regulace řídící celý proces uzavírání smluv; jednání při uzavírání státních zakázek; implementace smluv v rámci grantu; identifikace a řízení rizik spojených s vládními zakázkami. Rozsah je 14 lekcí a 21 hodin studia.

Program obsahuje tyto lekce:

- Bližší informace k obsahu jednotlivých lekcí nejsou uvedeny.

Lesson 1: An Introduction to Federal Contracting

Lesson 2: The Contracting Process

Lesson 3: Types of Contracts

Lesson 4: Introduction to FAR (Federal Acquisition Regulation)

Lesson 5: The Contract Solicitation

Lesson 6: The Cost Proposal

Lesson 7: Contract Issues

Lesson 8: Advanced Contract Issues

Lesson 9: Contract Negotiation

Lesson 10: Contract Administration

Lesson 11: Third Party Agreements

Lesson 12: Contract Closeout

Lesson 13: Audits

Lesson 14: Summary/Review

A Primer on Clinical Trial Management

Zdroj: <https://onlinelearning.ncura.edu/products/a-primer-on-clinical-trials-management>

Obsah je zaměřený na management klinických studií – jejich administrativu; financování; pravidla; plánování, vedení a uzavírání studií. Rozsah je 6 lekcí a 9 hodin studia.

Program obsahuje tyto lekce:

- Bližší informace k obsahu jednotlivých lekcí nejsou uvedeny.

Lesson 1: Introduction to Human Subjects Research

Lesson 2: Getting a Clinical Trial Started

Lesson 3: Financial Issues

Lesson 4: Contracts and Agreements

Lesson 5: Operations

Lesson 6: Close out and Audit/Review

3.4.3. Workshops

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/Home.aspx>

Workshopy jsou pořádány jak prezenční formou (na různých místech v rámci USA), tak aktuálně i virtuální formou. Je možné je uspořádat také na objednávku (pro minimálně 60 osob).

Uvedená doba trvání je zpravidla 2,5 – 4 dny, s obsahem 11,5 – 16 hodin výuky.

Cena workshopů se pohybuje \$385 - \$411 pro členy NCURA a \$462 - \$493 pro nečleny.

Nabízeny jsou tyto programy:

An Auditor's Guide to Research Administration

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/Auditing.aspx>

Jedná se o workshop pro administrátory, kteří se pohybují alespoň 2 – 5 let v oboru auditu, nebo podobném, v rámci univerzity. Účastníkům podává informace nejen o tom, jak má interní audit vypadat aby splnil svůj účel, kterým je minimalizace rizik spojených s financováním grantů, ale i např. o: plánování procesu auditu; roli a zodpovědnosti auditora; typech auditu; specifikách interního a externího auditu; analýze získaných dat; efektivním průběhu auditu; vytvoření srozumitelného závěru auditu.

Workshop v prezenční verzi trvá 2,5 dne a celkem 15 hodiny výuky nebo aktuálně v on-line verzi 4 dny po 4 hodinách výuky.

Cena kurzu je \$411 pro členy NCURA a \$493 pro nečleny.

Contract Negotiation and Administration

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/Contracting.aspx>

Workshop určený pro zájemce, kteří mají praxi alespoň 2 – 5 let v rámci administrativy vědeckých projektů. Program pokrývá témata jako např.: různé typy smluv a jejich klauzule v kontextu souvisejících pravidel a procesů; využití různých vyjednávacích strategií a technik s ohledem na praktickou a etickou stránku; způsob vyjednávání různých osobnostních typů; vyjednávání s ohledem na specifika instituce; identifikace smluvních podmínek, které vyžadují zvláštní pozornost.

Aktuálně je nabízen on-line formou, v rámci které probíhá 4 dny, po 4 hodinách výuky. Pořadatel slibuje interaktivní formu učení s využitím simulovaných situací.

Cena kurzu aktuálně není uvedena.

Departmental Research Administration

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/DRA.aspx>

Tento program je specificky zaměřen na projektové administrátory a managery z menších institucí, fakult či oddělení, kteří nejsou dále specializovaní ale starají se o projekt po celý jeho životní cyklus ve všech jeho aspektech.

Tématy v rámci kurzu jsou například: porozumění rolím a zodpovědnostem administrátora vědeckých projektů; efektivní administrace projektu po celý jeho životní cyklus; právní regulace; interakce s ostatními odděleními v rámci instituce.

Aktuálně je nabízen on-line formou, v rámci které probíhá 4 dny, po 4 hodinách výuky.

Cena kurzu je \$411 pro členy NCURA a \$493 pro nečleny.

Export Controls

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/ExportControls.aspx>

Program je vhodný pro začínající i středně zkušené pracovníky, kteří se ve své instituci setkávají s řízením exportu.

Cílem programu je pomoci posluchačům porozumět komplikovanému poli exportu a jeho právní regulaci v USA (v rámci různých vládních agentur), získat schopnost tato pravidla aplikovat v rámci akademického prostředí své instituce a zvládnout identifikaci a management rizik, která tento obor přináší.

Workshop v prezenční verzi trvá 2 dny a celkem 11,5 hodin výuky.

Cena kurzu aktuálně není uvedena.

Financial Research Administration

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/FRA.aspx>

Workshop určený pro zájemce, kteří by měli mít praxi alespoň 1 rok na pozici v oboru administrativy vědeckých projektů.

Tento workshop je veden formou, v rámci které se střídají samotné výukové lekce, případové studie, rozbor provedených auditů a diskuze. Soustředí se na finanční aspekty vědeckých projektů v průběhu celého jejich životního cyklu a poskytuje hlubší pohled na témata jako je např.: právní regulace a jejich aplikace v rámci instituce; vliv vládních regulací na management jiných než národních grantů; základy interních kontrol a řízení rizik; náklady a jejich uznatelnost, alokace, nezbytnost; role a zodpovědnosti řešitele a administrátora; tvorba rozpočtu, sdílení výdajů, přesuny výdajů v rozpočtu; dokumentace osobních nákladů; reportování; uzávěrka grantu; režijní náklady; monitoring spolupříjemců.

Aktuálně je nabízen on-line formou, v rámci které probíhá 4 dny, po 4 hodinách výuky

Cena kurzu je \$411 pro členy NCURA a \$493 pro nečleny.

Level I: Fundamentals of Sponsored Project Administration

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/LevelI.aspx>

Program je určený především pro nováčky v oboru administrativy vědeckých projektů.

Obsah je zaměřen na témata: tvorba návrhu projektu; uzavírání smluv a vyjednávání při udělení grantu; finanční management; legislativní rámec grantové činnosti; náklady a jejich uplatnitelnost, přímé a nepřímé náklady; typy smluv; tvorba rozpočtu, jeho jednotlivé součásti, výpočet režijních nákladů; vyhledávání zdrojů financování; etika a soulad s pravidly, ochrana lidských a zvířecích subjektů výzkumu; monitoring spolupříjemců; export; vykazování osobních nákladů; ukončování projektu a audit.

Aktuálně je nabízen on-line formou, v rámci které probíhá 4 dny, po 4 hodinách výuky.

Cena kurzu je \$411 pro členy NCURA a \$493 pro nečleny.

Level II: Sponsored Project Administration

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/LevelII.aspx>

Program určený pro zájemce, kteří by měli mít praxi alespoň 3 roky na pozici v oboru administrativy vědeckých projektů. Předchozí účast na workshopu Level I: Fundamentals of Sponsored Project Administration je doporučena, ale ne povinná.

Oproti předchozímu základnímu kurzu obsahuje méně témat, na které se ale soustředí do hloubky. V rámci programu navíc funguje otevřené fórum, v rámci kterého mohou účastníci pokládat otázky a účastnit se diskuze o téměř jakémkoliv aspektu administrativy výzkumných projektů. Program přináší například tato témata: identifikace rizik; efektivní interní kontroly; tvorba rozpočtu projektu v souladu s pravidly a standardy; pravidla a procesy týkající se administrativy finanční stránky projektu – např. vykazování osobních nákladů, relokace nákladů, ... ; potenciálně problematické části smluv a návrhy alternativ; kontrola exportu. Výuka bude kombinací přehledu informací k probíranému tématu, analýzy případových studií a diskuze.

Aktuálně je nabízen on-line formou, v rámci které probíhá 4 dny, po 4 hodinách výuky.

Cena kurzu je \$385 pro členy NCURA a \$462 pro nečleny.

Senior Level Workshop: Research Administration

The Practical Side of Leadership

Zdroj: <https://www.ncura.edu/travelingworkshops/SeniorLevel.aspx>

Kurz je určený pro vedoucí pracovníky, kteří mají na své pozici praxi 3 – 5 let nebo alespoň 5 let praxe v rámci administrativy vědeckých projektů.

Workshop je zaměřen na praktickou stránku vedoucí role v profesi administrativy vědeckých projektů. Soustředí se například na: leadership a management; komunikace; management rolí a zodpovědností; nastavení cílů a priorit; strategie vedení a jejich uplatnění v běžných situacích; příprava pro vyšší vedoucí pozice. Výuka bude probíhat především formou diskuze a stěžejní bude interakce mezi účastníky.

V prezenční verzi trvá workshop 2 dny a obsahuje celkem 14 hodin výuky + úvodní recepcce v předvečer začátku kurzu.

Cena kurzu aktuálně není uvedena.

3.5. ARMS

Zdroj: <https://www.researchmanagement.org.au/>

Asociace ARMS – **Australian Research Management Society** - sdružuje pracovníky managementu výzkumu především z Austrálie, Nového Zélandu a Singapuru.

3.5.1. Professional Development Framework

Zdroj: <https://www.researchmanagement.org.au/professional-development>

Organizace ARMS vypracovala systém profesního vzdělávání „Professional Development Framework“ (PDF), v rámci kterého poskytuje akreditace na základní a pokročilé úrovni.

Po udělení akreditaci vzdělávání pokračuje a je nutné akreditaci udržovat prostřednictvím získání alespoň 60 hodin CPD (Continuing Professional Development) vzdělávání v rámci každých 3 let. Členové ARMS dostanou k dispozici seznam aktivit uznatelných v rámci profesního vzdělávání. Do těchto aktivit spadá například účast na vybraných konferencích, workshopech, seminářích a dalších vzdělávacích akcích, postgraduální vzdělávání v relevantním oboru, aktivity v rámci asociace ARMS nebo sesterských asociací, apod..... Vyjma aktivit, které jsou pro uchazeče běžnou součástí zaměstnání.

Foundation Level Accreditation

Zdroj: <https://www.researchmanagement.org.au/arms-foundation-level-accreditation>

Akreditační kurz zaměřený na ty, kteří jsou v oboru administrativy vědeckých projektů noví (praxe méně než 5 let), nebo si chtějí upevnit a osvěžit základní znalosti. Výukové moduly probíhají běžně prezenční formou. Pro rok 2021 probíhají akreditační kurzy on-line.

Podmínkou akreditace „ARMS Accredited Research Manager (Foundation)“ je

- splnění minimálně 5 modulů – 3 povinných a minimálně 2 volitelných
- úspěšné absolvování testu u každého z modulů (min 75%)
- vypracování případové studie (jako důkaz schopnosti aplikace naučených znalostí) a její kladné hodnocení posuzovatelem.

Jednotlivé moduly je možné v případě zájmu absolvovat také jednotlivě – mimo akreditaci.

Cena jednoho modulu je AUD\$380 pro členy ARMS, a AUD\$480 pro nečleny.

Povinné moduly:

Zdroj: <https://www.researchmanagement.org.au/what-will-i-study>

The National Research and Innovation System In Australia/ New Zealand/ Singapore/ Vietnam

- Modul je nabízen v několika variantách specifických pro jednotlivé státy, pro které je zároveň povinným. V přípravě jsou také moduly specifické pro Čínu, EU, USA.
- Popisuje roli vlády, obchodu a vzdělávání v oblasti výzkumu a inovací na národní úrovni. Dále se zabývá mechanismy a systémem financování výzkumu v zemi; pravidly; etikou a integritou výzkumu; aktuálními otázkami a pozicí země v mezinárodním měřítku.

Legislation as it Affects Research in Australia/ New Zealand/ Singapore

- Modul je nabízen v několika variantách specifických pro jednotlivé státy, pro které je zároveň povinným.
- Legislativní rámec výzkumu v dané zemi, modul se zaměřuje na základní elementy legislativy týkající se výzkumu, typy legislativy; záležitosti soudních pravomocí; právní status výzkumných institucí; zákonem dané povinnosti v rámci výzkumu; legislativa specifická pro výzkumné projekty; kontrola souladu projektových návrhů s platnou legislativou; řízení rizik a rozpoznání potenciálně problematických otázek v projektech; možnosti právních konzultací; případové studie a diskuze k probíraným tématům.

Understanding Research and Researchers

- Modul zaměřený na „měkké dovednosti“, zabývá se jak porozumění výzkumu, tak i samotným vědcům; motivace k výzkumu z pohledu vědce a z pohledu instituce; význam výzkumu pro instituce; typy výzkumu; metody výzkumu; oboustranně přínosná spolupráce vědců s administrátory a managery výzkumných projektů.

Volitelné moduly:

Zdroj: <https://www.researchmanagement.org.au/what-will-i-study>

Pre-award Grants Processes

- Modul zaměřený na administrativu projektu od samotného počátku, kdy vše začíná nápadem až do fáze podání návrhu projektu. Konkrétními tématy budou: asistence při přípravě návrhu; vyhledávání příležitostí k financování; aktivní role manažera ve fázích tvorby návrhu projektu, při podání přihlášky a po jejím hodnocení; způsoby předávání informací o nových příležitostech.

Post-award Processes

- Obsah je zaměřen na administrativu ve fázích od udělení grantu, přes jednání a uzavření smluv až k ukončení projektu. Konkrétně např.: role administrátora v rámci vztahu poskytovatel – instituce – výzkumník; termíny užívané ve smlouvách; proces vyjednávání; typy smluv; možnosti financování a jejich principy;

Research Finance

- Účelem modulu je zprostředkovat administrátorům výzkumu a vědcům pohled na financování výzkumné činnosti z pohledu univerzity. Obsahově doplňuje moduly „Pre-award Grants Processes“ a „Post-award Processes“. Nabízí témata jako například: porozumění významu financování výzkumu; terminologie financování výzkumu; klíčové finanční procesy v rámci univerzity; způsob financování výzkumu v rámci univerzity; náklady výzkumného projektu; hodnocení podpory výzkumu v rámci univerzity.

Higher Degree by Research Scholarships

- Modul poskytuje pohled na praxi v oblasti stipendií v rámci doktorského studia – základní principy, účel a důsledky; pravidla jeho poskytování; vykazování; schémata poskytování stipendií – národní, mezinárodní, stipendia poskytovaná průmyslem; programy zaměřené na mobilitu.

Higher Degree by Research International Partnership

- Modul poskytuje pohled na praxi v oblasti mezinárodní spolupráce v rámci doktorského studia, stáží, studijních pobytů; procesy související s mezinárodní spoluprací; typy mezinárodní spolupráce; smlouvy; význam pro univerzitu a další témata.

Higher Degree by Research Candidature Management

- Modul poskytuje pohled na praxi v oblasti řízení doktorského studia, konkrétními tématy jsou například: porozumění základním principům managementu doktorského studia; management pro jednotlivé fáze studia; interní a externí vykazování.

Higher Degree by Admissions and Completions

- Modul poskytuje pohled na praxi v oblasti doktorského studia domácích i zahraničních studentů – specificky na zahájení a závěr studia: přihlášky uchazečů o studium; přijetí ke

studiu a příslušná pravidla; procesy spojené s dizertací – odevzdání a obhajoba dizertační práce.

Research Ethics – human and animal

- Tento modul pokrývá témata etických principů výzkumu. Konkrétními tématy jsou: právní regulace v Austrálii a na Novém Zélandu; regulace genového inženýrství; etika platná pro lidské i zvířecí účastníky výzkumu; radiační bezpečnost; význam etiky ve výzkumu; klíčové historické události, které formovaly dnes platná pravidla; aplikace etických principů.

Research Integrity

- Modul se soustředí na pravidla a procesy zodpovědného vedení výzkumu; role administrátora a manažera projektů v rámci integrity výzkumu; teorie a praxe zodpovědného vedení výzkumu, kultura a integrity výzkumu a její budování; řešení možných pochybení; diskuze k případovým studiím.

Research Information and Reporting

- Účel tohoto modulu je zprostředkovat pohled na současnou praxi práce s informacemi. Zabývá se tématy: sběr, procesování, organizace a analýza dat; teorie a základní principy databázových systémů; management systémů výzkumných dat; požadavky na vykazování; význam správné práce s daty. Dále se modul zabývá hodnocením výzkumu a jeho výsledků.

Working with Industry

- Modul zaměřený na témata související se spoluprací výzkumu a průmyslu – rozdíly v motivaci průmyslu a výzkumných organizací; strategie budující filozofii spolupráce v rámci instituce; nejčastější bariéry bránící úspěšné spolupráci; vyhledání partnerů; role administrátorů výzkumu pro efektivní a úspěšnou spolupráci s průmyslem; uzavírání příslušných smluv.

Advanced Level Accreditation

Zdroj: <https://www.researchmanagement.org.au/advanced-level-accreditation-program-opportunities-still-available-join-2020-cohort>

Je akreditačním programem pro zkušené a/nebo vedoucí pracovníky managementu výzkumných projektů. Akreditace základní úrovně „Accredited Research Manager (Foundation)“ není podmínkou pro účast v tomto programu, ale očekává se praxe v oboru alespoň 5 let.

Otevírá se pro 12 - 20 účastníků, trvá 8 měsíců a sestává z níže uvedených klíčových součástí:

- 2,5 denní workshop zaměřený na leadership management a strategické myšlení (20 hodin studia)
- 2 jednodenní workshopy volitelné dle zaměření uchazeče (na výběr je aktuálně 7 workshopů)
- Vypracování úlohy, zaměřené na zvládnutí nových vědomostí přímo v prostředí pracoviště uchazeče (rozsahem cca 24 hodin práce)
- Účast na skupinových vzdělávacích aktivitách (přibližně 18 hodin)
- Aktivní účast na mentoringu (přibližně 12 hodin)

Pro splnění programu je potřeba absolvovat přibližně 90 hodin výuky a dalších 90 hodin samostudia.

Úspěšný absolvent programu získává kvalifikaci „Accredited Research Manager (Advanced)“.

Program probíhá prezenční formou, kromě skupinových vzdělávacích aktivit, které probíhají na webové platformě a úlohy. Pro rok 2021 probíhají akreditační kurzy on-line..

Cena akreditačního programu je AUD \$5,038 pro členy ARMS, a AUD \$6,138 pro nečleny. V rámci tohoto poplatku je 2,5 denní workshop, oba jednodenní workshopy, hodnocení, materiály pro workshopy, certifikát o absolvování.

V případě zájmu je možné absolvovat samostatně pouze některou z částí programu.

Volitelné moduly:

Advanced Clinical Research Management

- Modul je zaměřený na management klinických studií. Soustředí se na management studií probíhajících na více místech/ institucích současně; etiku výzkumu; vedení výzkumu; zapojení komunity a spotřebitele; projektový a personální management klinických studií.
- Modul obsahuje celkem 9 hodin výuky.

Assessing the Societal Benefits of Research

- Modul se zabývá společenským dopadem výzkumu a jeho významem – prezentace výzkumu a jeho výsledků; mezinárodní trendy; hodnocení dopadů výzkumu; prezentace benefitů výzkumu.
- Modul obsahuje celkem 9 hodin výuky.

Business Process Improvement in Research Management

- Účelem modulu je představit a zprostředkovat různé specifické metodiky a nástroje, které se běžně používají pro zlepšování managementu a optimalizaci procesů v oblasti obchodu k využití v prostředí výzkumu.
- Modul obsahuje celkem 9 hodin výuky.

Data Driven Research Improvement

- Modul se zabývá způsobem zlepšování výkonu instituce založeném na hodnocení dat. Různé způsoby získávání dat, jejich interpretace a využití; kalkulace návratnosti investic interního financování výzkumu; role manažera projektů při sledování výzkumného výkonu.
- Modul obsahuje celkem 4,5 hodin výuky.

Development of Institutional Research Talent

- Obsahem modulu je podpora vývoje kariéry vědce – od fáze studenta doktorského studia až po zkušeného výzkumníka. Programy podpory vědců, jejich vývoj, efektivita a implementace v rámci organizace.
- Modul obsahuje celkem 9 hodin výuky.

Evidence Based Analysis of Institutional Research Performance and Return of Investment

- Interaktivní workshop zaměřený na hodnocení výzkumu v rámci instituce; principy a přístupy aplikovatelné při hodnocení a analyzování výzkumu v dané instituci a jejich výhody, nevýhody, využití a interpretace jejich výsledků; interní a externí zdroje dat; diskuze o aktuálních trendech; sledování návratnosti investic.
- Modul obsahuje celkem 9 hodin výuky.

Managing Complex Strategic Partnerships

- Modul se zabývá vztahy s partnerskými subjekty – institucemi, průmyslovými partnery, rizikovými skupinami i například s filantropickými partnery; identifikace a hodnocení příležitostí a rizik souvisejících s partnerstvím; související legislativa.
- Modul obsahuje celkem 9 hodin výuky.

Securing International Research Funding

- Obsahem je přehled mezinárodních programů financování výzkumu dostupných pro členské instituce ARMS; současné priority pro financování; základní a praktické informace o programech.
- Modul obsahuje celkem 9 hodin výuky.

3.5.2. Winter School/ Spring School

Zdroj: <https://www.researchmanagement.org.au/winter-school>

<https://www.researchmanagement.org.au/spring-school-2020>

V rámci programů Winter/Spring School uvádí ARMS sérii workshopů na aktuální témata.

Témata a obsah workshopů odpovídají programu „Advanced Level Accreditation“. Není uvedeno, zda jsou workshopy organizovány zvlášť pro akreditační program a zvlášť v rámci „Winter School“.

Nově probíhá výuka online formou na platformě Zoom, prostřednictvím kratších setkání s přednášejícími. Suma těchto lekcí bude rozsahem odpovídat celodenním workshopům. V průběhu workshopu bude pro účastníky k dispozici prostor pro jejich setkání a spolupráci .

Zájemci se mohou zúčastnit jednoho, dvou nebo více volitelných předmětů jako samostatných jednotek pro profesní růst. Termíny jsou plánovány tak, aby se vzájemně nepřekrývaly.

Splnění programů je možné využít při plnění certifikace „ARMS Advanced Level Accreditation Program“ nebo jako hodiny dalšího profesního vzdělávání pro udržení akreditace „ARMF“ a „ARMA“. Pro ARMF a ARMA certifikáty je započteno 8 hodin CPD za každý absolvovaný workshop.

Každý z volitelných programů má vlastní seznam doporučené literatury/zdrojů k prostudování před účastí v programu i jako podkladů pro studium při absolvování workshopu.

Jednotlivé workshopy probíhají v průběhu 3 dní po 3 hodinách výuky. (Výjimkou je workshop Data Driven Research Improvement, který obsahuje 4,5 hodiny výuky).

Po skončení workshopu mohou účastníci vypracovat nepovinnou úlohu. Její vypracování je doporučeno především pro budoucí účastníky certifikace „Advanced Level Accreditation“.

Cena za jednotlivý program/workshop je AUD\$550 pro členy ARMS a \$650 pro nečleny.

V roce 2020 se konaly tyto workshopy:

Clinical Research Management (celkem 9 hodin výuky)

Assessing the Societal Benefits of Research (celkem 9 hodin výuky)

Business Process Improvement in Research Management (celkem 9 hodin výuky)

Data Driven Research Improvement (celkem 4,5 hodin výuky)

Development of Institutional Research Talent (celkem 9 hodin výuky)

Managing Complex Strategic Partnerships (celkem 9 hodin výuky)

Securing International Research Funding (celkem 9 hodin výuky)

4. Souhrn a doporučení

Přehled různých typů vzdělávacích kurzů a školení, který je obsahem této studie, je relativně rozsáhlý a nepochybně inspirativní pro další rozvoj tohoto tématu. Studie přispěje k další odborné diskuzi a vyústění k návrhu kurzu/programu resp. několika kurzů, které by byly určeny jak pro odborné pracovníky profesně zaměřené na management a administrativní přípravu návrhu projektů, tak i pro mladé vědce, doktorandy nebo postodky, kteří potřebují získat relevantní manažersko-administrativní (a samozřejmě i finanční a reportovací) znalosti o výzkumných projektech, na nichž se podílejí a nebo které časem budou sami řídit.

Návrh těchto odborných kurzů pro mladé výzkumníky i pro profesionály by rozhodně měl být (pro jejich maximální vzdělávací efektivitu a účinnost) koncipován (v několika dimenzích) jak do několika úrovní podle jejich odborné znalostní hloubky (tak to mají skoro všechny severoamerické nebo západoevropské asociace profesionálů oblasti management a administrativní řízení výzkumných projektů), tak i co do doby trvání jejich trvání a způsobu vedení kurzů (t.j. s osobní účastí vedoucího školitele kurzu a jím řízené tempo postupu výuky, tak i zcela samostatné, kdy tempo postupu v kurzu je řízené pouze studentem). Struktura všech takových kurzů a programů by měla rovněž umožňovat buď studium (jenom) presenční nebo nejnom online (distanční) nebo jejich kombinaci.

Všechny tyto úvahy a příklady vývoje takovýchto kurzů a programů vedou k modelu vícedimensionální a velmi flexibilní vzdělávací entity/struktury, která musí umožňovat relativně jednoduchý přechod jak mezi různou úrovní/hloubkou (náročností) odborného obsahu kurzu, tak mezi kurzy (částmi kurzů pro doktorandy na jedné a manažery a administrátory výzkumných projektů na druhé straně). Další nutnou dimenzí je pracovní jazyk kurzů (čeština je samozřejmě nejsnazší volba pro domácí vyučující i pro studující kurzů, ale angličtina a anglická odborná terminologie je kriticky důležitá pro řešení mezinárodních výzkumných projektů jak v EU-dotovaných výzkumných programech, tak i mimo EU.

Další důležitou dimenzí je strukturování podle hloubky a rozsahu odborného zaměření kurzu, t.j. zda pro začátečníky v oboru, kteří se teprve seznamují s tematikou a nebo již zkušené experty, kteří potřebují aktualizovat teoretické či praktické zkušenosti, především v pořádku např. přechodu na jinou metodiku návrhu výzkumných projektů v nových rámcových výzkumných programech EU atd.

Další dimenzí je metodika vývoje takové vzdělávací struktury, které je velmi náročná na lidské, finanční a časové zdroje – inspirací určitě může být vzdělávací program RESTI (viz výše) a nebo metodika AGILE vývoje komplexních software systémů. Rozsah a komplexnost různých vzdělávacích kurzů např. severoamerických asociací RMA zřetelně signalizuje, že jejich vývoj byl náročný na potřebné lidské i finanční zdroje a vyžádal si delší vývoj a ověřování produktů a jejich postupnou modifikaci. Nutnost respektovat potřebu náročnost takových produktů, aby byly vhodné pro prezenční i online (distanční) studium sice zvyšuje náročnost vývoje, ale dává mnohem širší možnost uspokojit mnohem větší počet zájemců.

Další dimenzí je otázka přenositelnosti zkušeností vývojových i uživatelských z jednoho kulturně-jazykového a legislativního prostředí do jiného. Ze zkušeností z severoamerického prostředí je zřejmé, že přenositelnost tamější kurzů a programů např. do Evropy je omezená kvůli značně odlišným legislativně-finančním (účetním) předpisům a zvyklostem, ale jako inspirace jsou takové kurzy určitě vhodným nástrojem ke studiu. Z tohoto pohledu se kooperace českých universit a výzkumných institucí s EU partnery jeví jako mimořádně žádoucí, protože výsledné vzdělávací produkty budou orientovány na stejné nebo velmi podobné legislativně-finanční (účetní) předpisy, nařízení a zvyklosti. Vhodným příkladem takové úspěšné spolupráce kooperujících institucí může být systém RESTI.

Zkušenosti realizačního týmu tohoto projektu (LTH18010) na ČVUT a některých dalších partnerských institucí (např. VŠCHT, ČZU, TC AV ČR a další) jsou určitě velmi přínosné a jsou produktivním základem pro další práci na koncipování a vývoji (resp. jejich harmonizaci a vzájemné integraci resp. přizpůsobování), protože v té či oné míře na podobných komplexech vzdělávacích kurzů a programů se pracuje na více českých univerzitách). Další vývoj by měl být především na ČVUT měl být

prioritním úkolem s ohledem na strategické plány ČVUT dále zvyšovat produktivitu výzkumné a vzdělávací činnosti.

Poděkování

Ocenění a poděkování za vypracování této studie a shromáždění potřebných informačních podkladů patří Ing. K. Schonauerové, která na studii přispěla rozhodující objemem práce. Na studii v jejím základním obsahovém zaměření se podílel řešitel projektu Ing. K. Žebrakovský. Poděkovní za množství přínosných neformálních konzultací a diskusí o tématech této studie (a celého projektu) pak dále patří Ing. P. Koudelákovi Ph.D., a v určitých dílčích cílech a aktivitách pracovníkům odboru OVVČ Rektorátu ČVUT a dalším pracovníkům ČVUT.

Ing. K. Žebrakovský